



## **Dirigere Oggi: Metodo, Visione E Sostenibilita' Della Fatica Organizzativa**

Un percorso di formazione-riflessione per approfondire competenze e spartire esperienze dopo un anno di lavoro per l'innovazione e trasformazione organizzativa

<b>DATA</b>	<b>TEMA DELLA GIORNATA</b>
<b>12 gennaio 2026</b> Pomeriggio 14:30/18:00	Dopo tutto siamo umani. Motivare. Forse lo farò, forse no. Le teorie e la pratica. Le cose da fare e quelle da evitare. Pubblico e privato sono così differenti?
<b>2 febbraio 2026</b> Pomeriggio 14:30/18:00	Valutare e sviluppare le persone. Creare un ambiente per l'apprendimento. Dare feedback onesti. Valutare per distinguere e formare.
<b>23 febbraio 2026</b> Pomeriggio 14:30/18:00	Gestire la diversity e la incivility. Perché le organizzazioni più performanti sono anche quelle più inclusive e valoriali?
<b>16 marzo 2026</b> Pomeriggio 14:30/18:00	Cultura ed azioni al 'servizio' del paziente. Piccole e grandi azioni, movimenti e rivoluzioni per sorprendere. Il potere dell'attenzione.

NOME COGNOME	PROFESSIONE	DISCIPLINA	ENTE DI APPARTENENZA/LIBERA PROFESSIONE	DESCRIZIONE ATTIVITA' PROFESSIONALE/FORMATIVA
Sara Albolino	Dirigente Sociologo	Sociologia	Azienda Ospedaliera Universitaria Policlinico Umberto I	<p><i>Dal 1 Settembre 2023</i> Direttore UOC Organizzazione, sviluppo e qualità Azienda Ospedaliera Universitaria Policlinico Umberto I</p> <p><i>Dal 11 Marzo 2022</i> Funzioni vicarie di Responsabile UOC Organizzazione, sviluppo e qualità Azienda Ospedaliera Universitaria Policlinico Umberto I</p> <p><i>Dal 1 Febbraio 2022</i> Dirigente tecnico tempo indeterminato con incarico di alta specializzazione "Reingegnerizzazione dei processi e dei percorsi clinico-assistenziali e formazione strategica" Azienda Ospedaliera Universitaria Policlinico Umberto I</p> <p><i>Dal 1 Aprile 2021</i> In comando come dirigente sociologo a supporto della Direzione strategica (delibera del Direttore Generale n.0000349 del 27 Marzo 2021) Azienda Ospedaliera Universitaria Policlinico Umberto I</p>

Il provider, ai sensi dall' art. 47 del DPR n.445/2000, consapevole delle conseguenze previste dall' art. 76, dichiara:

- di aver fornito all'interessato l'informativa sul trattamento dei dati personali (art. 13 del Regolamento europeo 2016/679; art. 68, 70, 76, 96 Accordo Stato-Regioni 2017 "La formazione continua nel settore salute" - Rep. Atti 14/CSR del 2.2.2017 - Par. 4.6, lett. j) Manuale Nazionale di Accreditamento per l'Erogazione di Eventi ECM);
- di aver informato l'interessato che il programma dell'evento ECM, di cui le suddette informazioni contribuiscono a formarne il contenuto minimo, verrà inserito nel catalogo degli eventi E.C.M. tenuto dall'ente accreditante;

Roma 11/04/2025



NOME COGNOME	PROFESSIONE	DISCIPLINA	ENTE DI APPARTENENZA/LIBERA PROFESSIONE	DESCRIZIONE ATTIVITA' PROFESSIONALE/FORMATIVA
Federico Lega	Professore Ordinario	Management Sanitario	Università degli Studi di Milano	<p>Professore Ordinario di Management Sanitario, Dipartimento di Scienze Biomediche per la Salute, Università Statale di Milano.</p> <p>Direttore del Centro di ricerche ed alta formazione in Health Administration (HEAD)</p> <p>Dal 2018 al 2020 Presidente, dal giugno 2012 al 2018 membro e poi Chair dello Scientific Advisory Committee (SAC) della European Healthcare Management Association (EHMA)</p> <p>Dal 2016 al 2019 Direttore del Master International in Health Management, Economics and Policy (MIHMEP), SDA Bocconi</p> <p>Dal 2007 al 2015 Responsabile della formazione del segmento sanità della SDA Bocconi – School of Management</p> <p>Dal 2005 al 2013 Responsabile dell'area di ricerca relativa alla strategia ed organizzazione delle aziende sanitarie del Ce.R.G.A.S (Centro di Ricerche sulla Gestione dell'Assistenza Sanitaria) Bocconi</p> <p>Dal 2009 al 2014 Direttore del Corso di Laurea Magistrale in Economia e Management delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali (CLAPI) – Università Bocconi</p>

				<p>Dal 2006 al 2010 Direttore del MiMS (Master in management sanitario – II livello) dell’Università L. Bocconi di Milano</p> <p>Dal 2005 Adjunct professor, University of Alabama, Department of Health Administration</p> <p>Dal 2007 Fello visiting researcher presso la School of Management dell’Univeristy of York, UK.</p> <p>Dal 2009 Faculty member, Innsbruck Management Center.</p> <p>Dal 2009 International fellow, Centre for Innovation in Health Management, University of Leeds.</p>
--	--	--	--	---

Il provider, ai sensi dall’ art. 47 del DPR n.445/2000, consapevole delle conseguenze previste dall’art. 76, dichiara:

- di aver fornito all’interessato l’informativa sul trattamento dei dati personali (art. 13 del Regolamento europeo 2016/679; artt. 68, 70, 76, 96 Accordo Stato-Regioni 2017 “La formazione continua nel settore salute”- Rep. Atti 14/CSR del 2.2.2017 - Par. 4.6, lett. j) Manuale Nazionale di Accreditamento per l’Erogazione di Eventi ECM);
- di aver informato l’interessato che il programma dell’evento ECM, di cui le suddette informazioni contribuiscono a formarne il contenuto minimo, verrà inserito nel catalogo degli eventi E.C.M. tenuto dall’ente accreditante;

Milano (MI), 04/07/2025



NOME COGNOME	PROFESSIONE	DISCIPLINA	ENTE DI APPARTENENZA/LIBERA PROFESSIONE	DESCRIZIONE ATTIVITA' PROFESSIONALE/FORMATIVA
Paola Barbieri	Infermiere	Scienze Infermieristiche e ostetriche	Azienda Ospedaliera Universitaria Policlinico Umberto I	<p>Dal 29/12/2023 –Oggi Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico Umberto I di Roma Viale del Policlinico,155-00161 Roma <i>Incarico Di Funzione Organizzativa Nell'ambito Dell'area Supporto E/O Raccordo Attività' Amministrative Servizi Sanitari- Denominata "Sviluppo Sistema Qualità' E Percorsi Organizzativi"</i> (Deliberazione del Direttore Generale N°1169 del 29/12/2023) 1989 – 1990 Assunzione con contratto ROMAIL – Policlinico Umberto I di Roma – Dipartimento di Ematologia Reparto Allotropianti – profilo Infermiere 1 agosto 1990 Vincitrice di concorso per operatore professionale – Infermiere Università La Sapienza di Roma presa servizio presso la clinica ematologica – Allotropianti- Policlinico Umberto I di Roma 1990 – 1991 prestato servizio presso la clinica Ematologia del Policlinico Umberto I diretta dal Prof. Mandelli; 1991 – 1995 prestato servizio presso la I Clinica Medica servizio UTIC del Policlinico Umberto I diretta dal Prof. D'Agianti; 1995 – 1997 prestato servizio presso la III Clinica Chirurgica servizio di degenza uomini del Policlinico Umberto I diretta Prof. Di Matteo; 1997 Dimissionaria Università La Sapienza Di Roma 1998 Vincitrice di concorso per Operatore Professionale – Infermiere ASL8 Civitanova Marche (MC) 1998- 1999 in servizio presso ADI ASL8 Civitanova Marche MC</p>

				<p>1999 Ripresa in Servizio Università La Sapienza di Roma III Clinica Chirurgica Sala Operatoria Infermiera Strumentista Diretto dal Prof. Campana</p> <p>2001- 2006 Prestato servizio presso la III Clinica Chirurgica in Ambulatorio Chirurgico</p> <p>2006 – 2018 Infermiera con Funzioni di Coordinamento Sanitario CUP Dipartimento DAI di Chirurgia generale e Day Surgery.</p> <p>2015- 2017 Facilitatore Rischio Clinico Azienda Policlinico Umberto I per Dipartimento DAI di Chirurgia Generale e Day Surgery</p> <p>2015 – marzo 2022 Responsabile dell'organizzazione ambulatoriale DAI di Chirurgia Generale e Day Surgery presso l'ex III Clinica Chirurgica</p> <p>Da aprile 2022 ad oggi in servizio presso la UOC Organizzazione, Sviluppo e Qualità.</p> <p>Da dicembre 2023 Facilitatore della Formazione UOC Organizzazione Sviluppo e qualità</p>
--	--	--	--	---

Il provider, ai sensi dall' art. 47 del DPR n.445/2000, consapevole delle conseguenze previste dall'art. 76, dichiara:

- di aver fornito all'interessato l'informativa sul trattamento dei dati personali (art. 13 del Regolamento europeo 2016/679; art. 68, 70, 76, 96 Accordo Stato-Regioni 2017 "La formazione continua nel settore salute"- Rep. Atti 14/CSR del 2.2.2017 - Par. 4.6, lett. j) Manuale Nazionale di Accrediatamento per l'Erogazione di Eventi ECM);
- di aver informato l'interessato che il programma dell'evento ECM, di cui le suddette informazioni contribuiscono a formarne il contenuto minimo, verrà inserito nel catalogo degli eventi E.C.M. tenuto dall'ente accreditante;

Roma 11/04/2025

Paolo Berlusconi

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome **ALESSANDRO BACCI**  
Indirizzo **VIA DI PETROIO 11/E, LOC QUERCEGROSSA, COMUNE CASTELNUOVO B.GA , 53019  
SIENA**  
Telefono **333/3527636 – 0577/47506**  
Fax **0577/47506**  
E-mail **[bacciale@unisi.it](mailto:bacciale@unisi.it); [bacci@telosmanagement.it](mailto:bacci@telosmanagement.it)**  
Codice Fiscale **BCCLSN68R29A006J**  
Nazionalità **Italiana**  
Data di nascita **29 Ottobre 1968**

**ESPERIENZA LAVORATIVA  
In ambito universitario**

- Date (da – a) In corso – dal A.A. 2015– 2016
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Luiss Business School
  - Tipo di azienda o settore Luiss Business School
  - Tipo di impiego Coordinatore Scientifico Luiss Lean Lab
- Principali mansioni e responsabilità Coordinatore Scientifico
  
- Date (da – a) In corso – dal 2018
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Lean Healthcare e Lifescience Award
  - Tipo di azienda o settore Lean Healthcare e Lifescience Award
  - Tipo di impiego Coordinatore Scientifico
- Principali mansioni e responsabilità Coordinatore Scientifico
  
- Date (da – a) In corso – dal A.A. 2015– 2016
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Università degli Studi di Siena – Dipartimento Ingegneria dell'informazione e scienze matematiche -
  - Tipo di azienda o settore Università degli Studi di Siena
  - Tipo di impiego Professore a contratto
- Principali mansioni e responsabilità Professore di Lean Management
  
- Date (da – a) Da A.A. 2002-2003 al A.A. 2012 – 2013
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Università degli Studi di Siena – Dipartimento Ingegneria dell'informazione e scienze matematiche -
  - Tipo di azienda o settore Università degli Studi di Siena
  - Tipo di impiego Professore a contratto
- Principali mansioni e responsabilità Professore di Economia ed Organizzazione Aziendale
  
- Date (da – a) Da A.A. 2002 – 2003 al 2010-2011
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Università degli Studi di Siena – Facoltà di Ingegneria

	lavoro	
• Tipo di azienda o settore	Università degli Studi di Siena	
• Tipo di impiego	Professore a contratto	
• Principali mansioni e responsabilità	Professore di Programmazione e Controllo nelle imprese di servizi	
	• Date (da – a)	in corso – dal A.A. 2014 – 2015
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università degli Studi di Siena – Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione e Scienze Matematiche	
• Tipo di azienda o settore	Università degli Studi di Siena	
• Tipo di impiego	Coordinatore Area Lean Management presso il Master Executive II Livello “Master Lean Health Care Management”	
• Principali mansioni e responsabilità	Coordinatore e docente Area Lean management	
	• Date (da – a)	in corso – dal A.A. 2002 – 2003
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università degli Studi di Pisa – Facoltà di Economia	
• Tipo di azienda o settore	Università degli Studi di Pisa	
• Tipo di impiego	Docente all'interno dell'area Controllo di gestione presso il Master Post Laurea “Auditing e Controllo Interno”, Dipartimento di Economia Aziendale “E. Gianni”	
• Principali mansioni e responsabilità	Docente Area controllo di gestione orientamento Aziende private, Sanità e Pubblica Amministrazione	
	• Date (da – a)	Da A.A. 2002 – 2003 al 2010-2011
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università degli Studi di Siena – Facoltà di Medicina	
• Tipo di azienda o settore	Università degli Studi di Siena	
• Tipo di impiego	Docente di Controllo di gestione e sistemi di incentivazione presso il Corso di Perfezionamento in “Direzione Gestionale dei Servizi Sanitari” e presso il Master di II livello “Health Services Management”.	
• Principali mansioni e responsabilità	Docente Area Controllo di gestione	
	• Date (da – a)	Dal A.A. 2002 – 2003 al 2008 – 2009
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università degli Studi di Siena – Facoltà di Economia	
• Tipo di azienda o settore	Università degli Studi di Siena	
• Tipo di impiego	Coordinatore Area Project Management Master Gints “Gestione delle Istituzioni finanziarie e Nuove Tecnologie dell'informazione”	
• Principali mansioni e responsabilità	Coordinatore e docente area Pianificazione e Project management	
	• Date (da – a)	Dal A.A. 2002 – 2003 al 2005 – 2006
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università degli Studi di Siena – Facoltà di Economia	
• Tipo di azienda o settore	Università degli Studi di Siena	
• Tipo di impiego	Docente all'interno dell'area Programmazione e Controllo di Gestione presso il Master Post Laurea “CIPMI – Controllo e innovazione nelle PMI”	
• Principali mansioni e responsabilità	Docente Area controllo di gestione	
	• Date (da – a)	dal A.A. 1999 – 2000 al 2003-2004
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università degli Studi di Siena – Facoltà di Economia	
• Tipo di azienda o settore	Università degli Studi di Siena	
• Tipo di impiego	Docente di controllo di gestione e sistemi di incentivazione presso la Scuola di Specializzazione per Dirigenti pubblici - Università di Siena, (2000 - 2003)	
• Principali mansioni e responsabilità	Docente Area controllo di gestione e valutazione del personale	
	• Date (da – a)	A.A. 2008-2010
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università di Siena – Facoltà di Farmacia	
• Tipo di azienda o settore	Università degli Studi di Siena	

• Tipo di impiego	Professore a contratto
• Principali mansioni e responsabilità	Professore di Economia Aziendale
• Date (da – a)	A.A. 2004-2005
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Ipsoa
• Tipo di azienda o settore	Formazione ed Editoria
• Tipo di impiego	Docente all'interno dell'Area Bilancio e Controllo di gestione presso il Master IPSOA in "Direzione aziendale per Ingegneri" 2004 – 2005
• Principali mansioni e responsabilità	Docente Area controllo di gestione

PRINCIPALI ESPERIENZE LAVORATIVE SVOLTE PER PROPRIO CONTO O IN QUALITÀ DI PARTNER DI TELOS CONSULTING E TELOS MANAGEMENT CONSULTING IN TEMA DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE, LEAN MANAGEMENT, STRATEGIA, PIANIFICAZIONE E CONTROLLO, VALUTAZIONE DELLE PERFORMANCE

• Date (da – a)	2021 - in corso
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Policlinico Tor Vergata
• Tipo di azienda o settore	Pubblica Amministrazione
• Tipo di impiego	Formazione
• Principali mansioni e responsabilità	Formazione Lean Healthcare Management
• Date (da – a)	2020 - in corso
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Jansenn Gilag
• Tipo di azienda o settore	Azienda Farmaceutica
• Tipo di impiego	Supporto
• Principali mansioni e responsabilità	Supporto organizzazione Hackathon malattie rare
• Date (da – a)	2020 - in corso
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Ely Lilly Spa
• Tipo di azienda o settore	Azienda Farmaceutica
• Tipo di impiego	Consulenza
• Principali mansioni e responsabilità	Consulenza in tema di Lean Procurement
• Date (da – a)	2020 - in corso
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Boston Scientific
• Tipo di azienda o settore	Azienda Dispositivi Medici
• Tipo di impiego	Supporto
• Principali mansioni e responsabilità	Supporto in tema di Value Based Healthcare per AOU Pisana e Istituti Clinici Maugeri
• Date (da – a)	2020
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Istituto G. Gaslini
• Tipo di azienda o settore	Pubblica Amministrazione
• Tipo di impiego	Formazione
• Principali mansioni e responsabilità	Formazione Lean Healthcare Management
• Date (da – a)	2020
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Ospedaliera Benevento

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	Pubblica Amministrazione Formazione Formazione Lean Healthcare Management
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	2020 - in corso Casa di Cura Villa Esperia Casa di cura privata Formazione e supporto in tema Lean Healthcare
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	2020 - in corso Centro Nazionale del Sangue (Istituto Superiore della sanità) Pubblica Amministrazione Supporto Supporto nella Realizzazione di un Sistema di Valutazione delle Performance
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	2020 - in corso ASST Papa Giovanni XXII Pubblica Amministrazione Formazione e supporto Formazione e supporto Lean Healthcare Management. Progetto percorso paziente PS – reparti Cardiologia e Medicina Interna
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	2019 - in corso USL Toscana Sud est Pubblica Amministrazione Formazione e supporto Formazione lean
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	2018 - 2019 FIASO Associazione Formazione Attività Formativa Lean per le Imprese associate
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	2019 -2020 Asl Asti Pubblica Amministrazione Formazione Formazione Lean Healthcare Management
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni o responsabilità</li> </ul>	Gennaio 2019 – In corso Camera di Commercio Arezzo Siena Pubblica Amministrazione Consulenza Componente Monocratico Organismo Indipendente di Valutazione
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	2018 - in corso Istituti Clinici Maugeri Azienda sanitaria privata Formazione

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	Formazione frontale e training in tema di lean healthcare management applicato al processo della logistica del farmaco
<ul style="list-style-type: none"> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul> </li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> </ul>	<p>2018 - in corso</p> <p>USL Rieti</p> <p>Pubblica Amministrazione</p> <p>Formazione</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	Formazione in tema frontale e training in tema di lean healthcare management
<ul style="list-style-type: none"> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul> </li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> </ul>	<p>2017 - 2019</p> <p>Assobiomedica</p> <p>Associazione</p> <p>Consulenza</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	Riorganizzazione dei processi sanitari in ottica Lean per la riduzione delle Infezioni Correlate all'Assistenza. Organizzazioni Sanitarie coinvolte: <b>Azienda Ospedaliera Universitaria di Sassari, IFO Roma, Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara, Casa di Cura Pederzoli.</b> Supporto nella realizzazione di una lean transformation all'interno dell'Associazione
<ul style="list-style-type: none"> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul> </li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> </ul>	<p>2017 - 2019</p> <p>Agenzia Regionale Sanità della Toscana</p> <p>Pubblica Amministrazione</p> <p>Formazione e supporto</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	Sviluppo di un sistema di pianificazione e controllo e Formazione e supporto nella riorganizzazione dei processi primari e di supporto dell'Agenzia
<ul style="list-style-type: none"> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul> </li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> </ul>	<p>2017</p> <p>Comune di Abbadia San Salvatore</p> <p>Pubblica Amministrazione</p> <p>Formazione e supporto</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	Corso di formazione in tema di Organizzazione aziendale e mappatura dei processi e supporto nella riorganizzazione dei processi
<ul style="list-style-type: none"> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul> </li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> </ul>	<p>2017</p> <p>Provincia di Siena</p> <p>Pubblica Amministrazione</p> <p>Formazione</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni o responsabilità</li> </ul>	Corso di formazione in Change Management
<ul style="list-style-type: none"> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul> </li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> </ul>	<p>2016 –2019</p> <p>Casa di Cura San Francesco</p> <p>Sanità</p> <p>Consulenza</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	Programmazione e controllo di gestione e riorganizzazione dei processi
<ul style="list-style-type: none"> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul> </li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> </ul>	<p>2016 –2020</p> <p>Pramac</p> <p>Produzione impianti</p> <p>Formazione e Consulenza</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni o responsabilità</li> </ul>	Supporto in tema di lean organization

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni o responsabilità</li> </ul>	<p>2016 –febbraio 2019</p> <p>Camera di Commercio Venezia Delta Lagunare</p> <p>Pubblica Amministrazione</p> <p>Consulenza</p> <p>Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni o responsabilità</li> </ul>	<p>2016 –2018</p> <p>Azienda Ospedaliera Universitaria Senese</p> <p>Sanità</p> <p>Consulenza</p> <p>Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>2016 –in corso</p> <p>Casa di Cura Dott. Pederzoli Spa</p> <p>Sanità</p> <p>Consulenza</p> <p>Programmazione e controllo di gestione, Analisi e progettazione organizzativa, Riorganizzazione dei processi in ottica lean</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>2016 –2017</p> <p>Consip (per conto di Deloitte)</p> <p>Consulenza strategica</p> <p>Consulenza</p> <p>Analisi organizzativa e miglioramento dei processi in Consip</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>2015 –2017</p> <p>IFCA (Gruppo Giomi). Istituto Fiorentino di Cura e Assistenza</p> <p>Sanità</p> <p>Consulenza</p> <p>Progettazione Organizzativa e Analisi e progettazione del percorso chirurgico secondo la metodologia Lean</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>2015 –in corso</p> <p>Fondazione Poliambulanza di Brescia</p> <p>Sanità</p> <p>Formazione e Consulenza</p> <p>Formazione e supporto nella riorganizzazione dei processi secondo la metodologia Lean</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>2015 –2016</p> <p>Si. Camera</p> <p>Servizi</p> <p>Consulenza</p> <p>Consulenza strategica e tecnico operativa nel processo di riorganizzazione dovuto all'accorpamento delle Camere di Commercio di Trapani, Caltanissetta e Agrigento</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	<p>2015 –2016</p> <p>Sei Toscana</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Servizi Consulenza Realizzazione delle attività di supporto nella definizione, gestione e monitoraggio, in ottica Lean, del ciclo passivo finalizzate alla implementazione del sistema di controllo di gestione</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>2014 2015 Assobiomedica Associazione Consulenza Analisi delle principali esperienze italiane ed estere di riorganizzazione ospedaliera ispirate al concetto di intensità di cura e analisi delle principali esperienze di applicazione della metodologia Lean Thinking</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>2012 – 2016 Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Lombardia e dell'Emilia Romagna (IZSLER) Sanità Consulenza Pianificazione strategica , controllo di gestione e Riprogettazione organizzativa</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>2010 – 2016 Camera di commercio di Siena, Arezzo, Grosseto e Pistoia Pubblica Amministrazione Consulenza Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione in forma associata</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>2014 Camera di Commercio di Terni Pubblica Amministrazione Consulenza Supporto nella redazione del documento di Rendicontazione Sociale</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>2014 Azienda Ospedaliera Senese Sanità Docente Docente presso il I corso pratico in Lean Management in Sanità</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>2014 Camera di Commercio di Trieste Amministrazioni Pubblica Consulenza Realizzazione di moduli formativi e di aggiornamento e attività di supporto operativo in tema riorganizzazione dei processi</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>2014 Camera di Commercio di Pavia Pubblica Amministrazione Consulenza Supporto nella redazione del documento di Rendicontazione Sociale</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	<p>2013</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Camera di Commercio di Massa Carrara</p> <p>Pubblica Amministrazione Formazione</p> <p>Supporto nella realizzazione del Ciclo delle performance (Dlgs. 150/2009) e sviluppo di un progetto di riorganizzazione dei processi all'interno dell'area finanziaria</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul> </li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>2013</p> <p>Sienambiente Spa</p> <p>Servizi Consulenza</p> <p>Redazione del Piano Industriale Sviluppo di un sistema di Pianificazione e controllo di gestione Analisi e progettazione organizzativa</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul> </li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>2013 - 2014</p> <p>STA Spa</p> <p>Servizi Consulenza</p> <p>Supporto nell'analisi organizzativa e nello sviluppo di un sistema di pianificazione e controllo strategico</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul> </li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>2012 - 2013</p> <p>Banca di Italia</p> <p>Pubblica Amministrazione Consulenza</p> <p>Supporto Analisi Organizzativa e ottimizzazione dei processi, Pianificazione economica e controllo di gestione</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul> </li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>2010 - 2014</p> <p>RTI Spa – Gruppo Mediaset</p> <p>Media e Comunication Consulenza</p> <p>Mappatura processi e riprogettazione organizzativa</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul> </li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>2012</p> <p>Infocamere</p> <p>Servizi Consulenza</p> <p>Servizi professionali per l'adeguamento del software Infocamere agli adempimenti del Ciclo di gestione delle performance (D.Lgs. 150/99)</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul> </li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>2012 – 2015</p> <p>Camera di commercio di Trieste</p> <p>Pubblica Amministrazione Consulenza</p> <p>Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul> </li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	<p>2012 – 2015</p> <p>Camera di Commercio di Pordenone e Gorizia</p> <p>Pubblica Amministrazione</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	Consulenza
• Principali mansioni e responsabilità	Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione in forma associata
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	2012 – 2014
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Comuni di Orbetello
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	Pubblica Amministrazione
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	Consulenza
• Principali mansioni e responsabilità	Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	2011
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Primi sui Motori Spa
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	Servizi
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	Consulenza
• Principali mansioni e responsabilità	Progetto Lean Thinking e supporto allo sviluppo di un sistema di pianificazione e controllo di gestione
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	2011
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Nexen Spa
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	Servizi
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	Consulenza
• Principali mansioni e responsabilità	Realizzazione di un sistema di Budgeting e analisi di Business Process Reengineering
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	2011 – 2014
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Comune di Monte Argentario
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	Pubblica Amministrazione
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	Consulenza
• Principali mansioni e responsabilità	Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	2011 – 2016
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Comune di Abbadia San Salvatore
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	Pubblica Amministrazione
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	Consulenza
• Principali mansioni e responsabilità	Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	2010 – Maggio 2016
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Autorità di bacino del Fiume Arno, Po, Isonzo Tagliamento
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	Pubblica Amministrazione
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	Consulenza
• Principali mansioni e responsabilità	Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione in forma associata
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	2011-2012
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Universitas Mercatorum
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	Pubblica Amministrazione
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	Consulenza
• Principali mansioni e responsabilità	Supporto nella realizzazione dell'osservatorio sul Ciclo di gestione (D.Lgs. 150/2009) delle performance per le Camere di Commercio
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	2011 – 2014
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Camera di commercio di Udine
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	Pubblica Amministrazione

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	Consulenza
• Principali mansioni e responsabilità	Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	2011 – 2015
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Comuni di Gavorrano e Scarlino
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	Pubblica Amministrazione
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	Consulenza
• Principali mansioni e responsabilità	Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	2011 – 2014
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Comune di Montalcino
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	Pubblica Amministrazione
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	Consulenza
• Principali mansioni e responsabilità	Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	2010
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Dintec
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	Servizi
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	Consulenza
• Principali mansioni e responsabilità	Supporto per la definizione di indicatori di qualità per monitorare le performance delle Camere di commercio e formazione in tema di change management
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	2010 – 2012
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Camera di Commercio di Pisa
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	Amministrazione Pubblica
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	Formazione
• Principali mansioni e responsabilità	Supporto nello sviluppo di moduli formativi in tema di Pianificazione e controllo di gestione
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	2010
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Unioncamere Nazionale
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	Pubblica Amministrazione
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	Consulenza
• Principali mansioni e responsabilità	Progetto Check Up dei sistemi di Pianificazione e controllo di gestione nelle Camere di Commercio" alla luce della riforma Brunetta
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	2010 – 2011
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Ippiesse Srl
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	Food
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	Consulenza
• Principali mansioni e responsabilità	Servizi di consulenza con riferimento alle attività di Business Process Reengineering
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	2009 – 2010
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Consorzio Operativo Gruppo MPS
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	Servizi
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	Consulenza
• Principali mansioni e responsabilità	Consulenza direzionale ed organizzativa nell'ambito del modello ZBB relativo alle spese di manutenzione ordinaria
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	2009 – 2010
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Camera di Commercio di Lodi

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	Amministrazione Pubblica Formazione Supporto nello sviluppo di moduli formativi in tema di Pianificazione e controllo di gestione
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	2007 – 2009 Università degli Studi di Siena
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	Pubblica Amministrazione Consulenza Supporto nell'ambito delle attività di riorganizzazione e analisi dei processi della struttura organizzativa
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	2004 – 2010 Siena Parcheggi Spa
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	Servizi Pubblici Consulenza Servizi di consulenza con riferimento alle attività di Controllo di gestione, Project Management e Risk Management
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	2009 Unioncamere Emilia Romagna
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	Associazione senza fini di lucro Consulenza Sviluppo di un sistema di pianificazione e controllo
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	2003-2016 Unioncamere Toscana
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	Amministrazione Pubblica Consulenza Sviluppo di un sistema di Benchmarking nell'ambito del sistema camerale toscano
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	2000 – 2007 Università degli Studi di Siena
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	Pubblica Amministrazione Consulenza Supporto al Nucleo di Valutazione nell'ambito delle attività di valutazione e controllo di gestione
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	2002 – 2004 ASL 8
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	Sanità Componente Nucleo valutazione Supporto nella valutazione dei dirigenti, supporto nello sviluppo di un sistema di programmazione strategica e controllo di gestione
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	2002 – 2017 Telos Consulting Srl
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	Azienda operante nel settore della consulenza gestionale ed organizzativa Partner – Vicepresidente Consiglio di Amministrazione Direzione e amministrazione società

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

2018 – in corso  
Telos Management Consulting Srl

Azienda operante nel settore della consulenza gestionale ed organizzativa  
CEO – Presidente Consiglio di Amministrazione  
Direzione e amministrazione società

### **ALTRE ESPERIENZE**

Dal 1999 svolge attività di formazione presso Università, soggetti pubblici e privati in materia di Organizzazione aziendale, pianificazione e controllo di gestione, valutazione del personale, Sostenibilità e Responsabilità Sociale.

Dal 1999 partecipa a convegni in qualità di relatore in materia di Organizzazione Aziendale Pianificazione e controllo, valutazione del personale

### **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
    - Qualifica conseguita
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

1998

Laurea in Scienze Economiche e bancarie

Economia ed Organizzazione Aziendale, Pianificazione e controllo di gestione, Sistemi di valutazione e incentivazione del personale, Pianificazione economico finanziaria  
Laurea

**MADRELINGUA**

**ITALIANO**

**ALTRE LINGUA**

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

**INGLESE**

BUONO  
BUONO  
BUONO

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
RELAZIONALI**

LAVORA ABITUALMENTE IN GRUPPI DI LAVORO PER LO SVOLGIMENTO DELLA MIA ATTIVITÀ PROFESSIONALE, TALVOLTA COME PROJECT MANAGER ALTRE COME MEMBRO DEL TEAM. PARTECIPA ABITUALMENTE A GRUPPI DI RICERCA PRESSO UNIVERSITÀ O AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE IN MATERIA DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE O PROBLEMATICHE CONNESSE ALLA PIANIFICAZIONE E AL CONTROLLO DI GESTIONE

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
ORGANIZZATIVE**

NELLO SVOLGIMENTO DELLA SUA ATTIVITÀ, IN QUALITÀ DI AMMINISTRATORE DELLA TELOS MANAGEMENT CONSULTING SRL E DI PROJECT MANAGEMENT DI PROGETTI COMPLESSI SI TROVA QUOTIDIANAMENTE AD AFFRONTARE PROBLEMATICHE CONNESSE ALL'ORGANIZZAZIONE E AALLA GESTIONE DEL PERSONALE

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE**

OTTIMO UTILIZZO DEGLI APPLICATIVI DEL PACCHETTO OFFICE (EXCEL, POWER POINT, WORD, OUTLOOK, ACCESS)

CAPACITÀ E COMPETENZE  
ARTISTICHE

NEL MIO TEMPO LIBERO AMO LEGGERE, VIAGGIARE, FARE ESCURSIONI IN MONTAGNA

PATENTE O PATENTI

Patente B

Siena, Gennaio 2022

In fede

Alessandro Bacci



Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell'art 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali.

Il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi dell'art. 13 GDPR 679/16 - "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali" e del D- Lgs 101/2018

- "Strategia Lean: casi ed esperienze nei settori Healthcare e lifescience" con Alida Nardiello, Knowità, 2019
- Clinical staff work sampling in a neurorehabilitation hospital and its relationship to severity of disease, a cura di Bacci, A et al in JOURNAL OF NURSING MANAGEMENT, 2018
- "Lean Healthcare management:" a cura di Alessandro Bacci, Ipsoa, 2017
- "Il Lean Thinking nelle Aziende di Servizi" con Agnetis A., Giovannoni E., Riccaboni, A, Ipsoa, 2015
- "Il Lean Thinking nelle Pubbliche Amministrazioni" con Laura Santoni, in Controllo di gestione, Ipsoa, 2013
- "Lean Management" in collaborazione con E. Giovannoni, A. Agnetis in "Il Controllo di gestione" III edizione di E. Giovannoni, C. Busco, A. Riccaboni e G. Donna, IPSOA, 2014
- A. Bacci, L. Santoni "Il Lean Thinking nelle Pubbliche Amministrazioni: uno strumento per migliorare le performance e ridurre gli sprechi" in "Controllo di gestione" IPSOA n 3/2013
- "Valutazione e incentivazione del personale" in "Il Controllo di gestione" II edizione di E. giovannoni, C. Busco, A. Riccaboni e G. Donna, IPSOA, 2011
- "La Misurazione delle performance in chiave strategica" in collaborazione con C. Busco, A. Saviotti, S. Tommasiello in "Il Controllo di gestione" II edizione di E. giovannoni, C. Busco, A. Riccaboni e G. Donna, IPSOA, 2011
- "Ciclo di gestione delle performance e Balanced Scorecard nelle camere di commercio: l'esperienza di Milano" in collaborazione con V. De Franco in "Il Controllo di gestione" II edizione di E. giovannoni, C. Busco, A. Riccaboni e G. Donna, IPSOA, 2011
- "I sistemi di Pianificazione e Controllo nelle Camere di Commercio", con Riccaboni A., Knowità, Arezzo, knowità, 2010
- "Pianificazione e controllo nelle Camere di Commercio: il sistema degli indicatori" in collaborazione con Giuseppe Del Medico in "Controllo di gestione" IPSOA n 6/2009
- "La rendicontazione sociale di sistema. Il caso di Unioncamere Emilia Romagna" in collaborazione con Ugo Girardi, Stefania Barsotti, Alida Nardiello in "Controllo di gestione" IPSOA n 2/2009
- "Il controllo del personale e della cultura interna e sistemi di valutazione e incentivazione" in collaborazione con Riccaboni A., Nucci E., in Marasca S, Riccaboni A., Marchi L., in "Controllo di gestione. Metodologie e strumenti, Knowità, Arezzo, 2008
- "Il Budget a Base Zero" in collaborazione con Nardiello A. in , Riccaboni A., Marchi L., "Controllo di gestione. Metodologie e strumenti, Knowità, Arezzo, 2008
- "Strategia, creazione di valore e misurazione delle performance: il ruolo della Balanced Scorecard per il governo aziendale" in collaborazione con Busco C., Saviotti A., in MarascaS, Riccaboni A., Marchi L., "Controllo di gestione. Metodologie e strumenti, Knowità, Arezzo, 2008
- "La Balanced Scorecard per l'attuazione della strategia nelle pubbliche amministrazioni: teoria, casi ed esperienze", con Riccaboni A., Busco C., Del Medico G, Knowità, Arezzo, 2008
- "La Balanced Scorecard in una Camera di Commercio: il caso CCIAA di Arezzo" in collaborazione con Del Medico G., in Busco C., Riccaboni A., Saviotti A., Governance, Strategia e misurazione delle performance: il ruolo della balanced Scorecard, Knowità, Arezzo, 2007
- "La Balanced Scorecard in una piccola media impresa: il caso Monnalisa" in collaborazione con Saviotti A., Tommasiello S., in Busco C., Riccaboni A., Saviotti A., Governance, Strategia e misurazione delle performance: il ruolo della balanced Scorecard, Knowità, Arezzo, 2007
- "La Balanced Scorecard in una Azienda di Assicurazioni: il caso ARAG" in collaborazione con Saviotti. A, Daolio C., in Busco C., Riccaboni A., Saviotti A., Governance, Strategia e misurazione delle performance: il ruolo della balanced Scorecard, Knowità, Arezzo, 2007
- "Pianificazione e controllo in un'ottica integrata: efficienza, qualità e valore sociale" in collaborazione con Stefania Barsotti e Ilaria Forlai in "Controllo di gestione" IPSOA, 6/2007
- "Il Sistema di Rendicontazione Sociale nel settore delle Public Utilities. Il Caso Coingas

- Spa” in collaborazione con Stefania Barsotti, in “Controllo di gestione” IPSOA n. 3/2007
- “Pianificazione e controllo strategico nelle Camere di Commercio ” in collaborazione con Giuseppe del Medico, in “Controllo di gestione” IPSOA n. 2/2007
  - “Il benchmarking nelle Camere di Commercio: il caso Pareto” in “Misurare per decidere. La misurazione delle performance per migliorare le politiche pubbliche e i servizi ”Ministero della Funzione Pubblica, Rubettino editore, 2007.
  - “L’orientamento al risultato nei piccoli Comuni: l’esperienza del Comune di Montalcino” in collaborazione con Alida Nardiello, in “Controllo di gestione” IPSOA n. 3/2006
  - “Valutazione ed incentivazione del personale” in “Manuale per il controllo di gestione” Il edizione di A. Riccaboni e G. Donna, IPSOA, 2005
  - “La balanced Scorecard tra strategia e misurazione delle performance” in collaborazione con Cristiano Busco e Sara Tommasiello in “Manuale per il controllo di gestione” Il edizione di A. Riccaboni e G. Donna, IPSOA, 2005
  - “L’evoluzione del controllo di gestione in un’azienda di mobilità urbana: il caso della Siena Parcheggi Spa” in collaborazione con Michela Magliacani, in “Controllo di gestione” IPSOA n. 3/2005
  - “Dal budget alla Balanced Scorecard: il controllo di gestione in una azienda di abbigliamento” in “Controllo di gestione” IPSOA n.1/2005
  - “I sistemi di incentivazione” in “Manuale per il controllo di gestione” I edizione di A. Riccaboni e G. Donna, IPSOA, 2004
  - Il controllo negli enti locali e nelle organizzazioni non-profit”, in collaborazione con Angelo Riccaboni, Kenneth A. Merchant in “Il Controllo di gestione”, McGraw-Hill, Milano 2001.
  - 
  - Gli altri attori del controllo: i controllori, i revisori e il consiglio di amministrazione”, in collaborazione con Angelo Riccaboni, Kenneth A. Merchant in “Il Controllo di gestione”, McGraw-Hill, Milano 2001.
  - “I costi di addestramento e formazione del personale” in collaborazione con Simona Arezzini in A. Riccaboni e R. Di Pietra, “Il passaggio all’Euro. La redazione del bilancio nella fase di transizione”, CEDAM, Padova, 2001

Siena, Gennaio 2022

In fede

Alessandro Bacci



Il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi dell'art. 13 GDPR 679/16 - "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali" e del D- Lgs 101/2018

Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell'art 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali.

Assenza di interessi commerciali in ambito sanitario negli ultimi due anni dalla data di sottoscrizione