

## “Stress lavoro-correlato e lavoro su turni: impatti e strategie di tutela per gli operatori sanitari”

889- 473162 crediti ECM 22 (ventidue)  
dal 15 gennaio al 31 dicembre 2026

### PROGRAMMA

- **INTRODUZIONE – Pierino Di Silverio – Segretario Nazionale ANAAO ASSOMED**
- **IL CARICO ALLOSTATICO e la tutela del personale sanitario**  
*Paola Marini Risi – Medico esperta dei PNEI e Medicina Integrata. Docente Master “PNEI e Neuroscienze”  
Università Cattolica Roma*
- **FATTORE DI RISCHIO – Professionista della salute**  
*Alessandra Spedicato – Presidente della European Federation of Salaried Doctors FEMS*
- **BURNOUT – Le insidie di un termine troppo di moda**  
*Franco Cocchi – Docente di Psicologia del Lavoro Università degli Studi di Perugia*
- **SALUTE E SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO - Normativa, consapevolezza e prevenzione**  
*Raffaele Aloï – Segretario Regionale Liguria – Coordinatore Nazionale Salute e Sicurezza*
- **IL DIRETTORE DI STRUTTURA COMPLESSA COME “DATORE DI LAVORO” OVVERO “DELEGATO” DI FUNZIONI DATORIALI – Dal mobbing all’obbligo di evitare ambienti di lavoro “stressogeni”.**  
*Mauto Montini – Avvocato di Firenze*
- **SIMULAZIONE: DENUNCIA DI MALATTIA PROFESSIONALE** *Rossana Mancini e Raffaele Aloï*  
**Metodologia per la valutazione e gestione del Rischio – Dr.ssa Rossana Mancini – Specialista in medicina del lavoro. Già direttrice Servizi di Igiene e Salute nei luoghi di lavoro dell’Ausl Toscana Sud Est**
- **BISOGNI DI SALUTE E BENESSERE DEL PERSONALE SANITARIO – Strategie della rete**  
*Cristina Aguzzoli – Medico Coordinatore rete HPH del FVG e delle reti HPH italiane, ARCS Udine*
- **MODULI INTERATTIVI DI CONSOLIDAMENTO DELLE CONOSCENZE E RIPASSO**
- **DISPENSA**

---

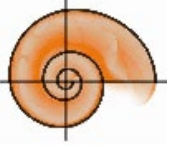
#### FONDAZIONE PIETRO PACI

Segreteria Generale: Via Scarlatti, 27 – 20124 Milano

Tel. 026694767 – Fax 0266982507

Sede legale: Via Scarlatti, 27 – 20124 Milano - PI 05314170480

[www.fondazionepietropaci.it](http://www.fondazionepietropaci.it) – e mail [segreteria@fondazionepietropaci.it](mailto:segreteria@fondazionepietropaci.it)



## RAZIONALE

### “Stress lavoro-correlato e lavoro su turni: impatti e strategie di tutela per gli operatori sanitari”

---

Il settore sanitario è tra i più esposti ai rischi psicosociali derivanti dallo stress lavoro-correlato e dalla turnazione. Gli operatori sanitari affrontano quotidianamente carichi assistenziali elevati, responsabilità cliniche e organizzative, e interazioni complesse con pazienti e familiari. Questi fattori li rendono particolarmente vulnerabili a disturbi legati allo stress cronico e alla deprivazione di sonno. Il lavoro su turni, soprattutto notturni e rotativi, interferisce con i ritmi circadiani e ha effetti documentati sulla salute fisica e mentale.

Le evidenze scientifiche dimostrano una correlazione significativa tra lavoro a turni e incremento del rischio di infortuni, errori professionali, ridotta qualità della vita e insorgenza di patologie croniche. Nonostante ciò, le strategie di prevenzione e mitigazione del rischio psicosociale sono ancora sottoutilizzate o poco integrate nei modelli organizzativi sanitari.

A ciò si aggiunge la necessità di una maggiore consapevolezza da parte dei lavoratori riguardo ai propri diritti. La normativa vigente, come il D.Lgs. 81/2008, impone al datore di lavoro l'obbligo di valutare e gestire i rischi legati allo stress lavoro-correlato. Inoltre, le direttive europee stabiliscono che un lavoratore non dovrebbe superare le 48 ore settimanali, compresi gli straordinari, e ha diritto a periodi di riposo adeguati.

Il corso si propone di fornire ai professionisti della salute strumenti teorici e operativi per:

- Riconoscere i segnali precoci di stress lavoro-correlato.
- Comprendere le implicazioni del lavoro a turni sulla salute individuale e sull'efficienza organizzativa.
- Acquisire conoscenze aggiornate sulle misure di prevenzione, gestione del rischio e promozione del benessere psico-fisico negli ambienti di lavoro sanitari.
- Conoscere i propri diritti in materia di orario di lavoro, riposi, sicurezza e salute sul lavoro, e le modalità per farli valere.

Attraverso un approccio multidisciplinare, con il contributo di esperti in medicina del lavoro, psicologia, organizzazione sanitaria e diritto del lavoro, il corso intende promuovere una cultura della tutela della salute occupazionale, favorendo politiche aziendali e comportamenti individuali più consapevoli e sostenibili.

---

## RESPONSABILE SCIENTIFICO

CONTE ALESSANDRO

---

---

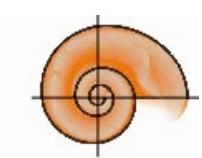
### FONDAZIONE PIETRO PACI

Segreteria Generale: Via Scarlatti, 27 – 20124 Milano

Tel. 026694767 – Fax 0266982507

Sede legale: Via Scarlatti, 27 – 20124 Milano - PI 05314170480

[www.fondazionepietropaci.it](http://www.fondazionepietropaci.it) – e mail [segreteria@fondazionepietropaci.it](mailto:segreteria@fondazionepietropaci.it)



**RELATORI:**

CRISTINA AGUZZOLI

**Medico Coordinatore rete HPH del FVG e delle reti HPH italiane, ARCS Udine**

RAFFAELE ALOI

*Segretario Regionale Liguria – Coordinatore Nazionale Salute e Sicurezza*

FRANCO COCCHI

*Docente di Psicologia del Lavoro Università degli Studi di Perugia*

MAUTO MONTINI

*Avvocato di Firenze*

PAOLA MARINI RISI

*Medico esperta dei PNEI e Medicina Integrata. Docente Master “PNEI e Neuroscienze” Università Cattolica Roma*

ALESSANDRA SPEDICATO

*Presidente della European Federation of Salaried Doctors FEMS*

## INFORMAZIONI PERSONALI

**Risi Paola Marina**

📍 piazza Mincio 1, 00198 Roma (Italia)  
📞 (+39) 333 5680350 📠 (+39) 06 44249955  
✉️ paolamari.risi@tiscali.it  
🌐 [www.pneicureintegrate.it](http://www.pneicureintegrate.it) [www.sipnei.it](http://www.sipnei.it)  
💬 Skype marina\_risi

Sesso Femminile | Data di nascita 31/03/1953 | Nazionalità Italiana

**Specialista in Ostetricia e Ginecologia - Medico agopuntore -  
Esperta in Medicina Integrata e Medicina di Genere**ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

- 
- |                              |  |
|------------------------------|--|
| 01/01/2014–alla data attuale | medico responsabile dello studio medico " Centro PNEI- Cure Integrate" in Roma, dove svolge attività clinica come specialista in Ostetricia e Ginecologia, Agopuntura, esperta in Medicina Integrata e coordina gruppi interdisciplinari, composti da psicologi, medici e osteopati, nella ricerca e nella clinica |
| 01/01/1995–31/12/2013        | socia del centro clinico "Genesi" in Roma, dove ha svolto attività clinica e informativa ai pazienti, oltre alla organizzazione della segreteria e delle attività dello studio   |
| 01/01/1983–31/12/1994        | socia cofondatrice dello studio medico AIIMS" ( Associazione Italiana Iniziativa Medicina Sociale ) in Roma, svolgendo mansioni cliniche nel campo della prevenzione della salute femminile e organizzazione dello studio  |
| 01/06/2000–alla data attuale | socia co-fondatrice della Società Italiana di Psiconeuroendocrinoimmunologia - SIPNEI  |
| 01/06/2000–30/11/2008        | Responsabile della segreteria scientifica e organizzativa della SIPNEI   |
| 01/12/2008–alla data attuale | Vice-Presidente della SIPNEI   |
| 08/09/2014–alla data attuale | Professore a contratto con l'Università dell'Aquila nel Master di II livello "PNEI e Scienza della Cura Integrata", con insegnamenti su: "Stres e Genere " e " Modelli ed evidenze delle Cure Integrate"   |
| 01/02/2012–01/02/2013        | Professore a contratto nel master di II livello " Gestione integrata dello stress in ottica PNEI" presso l'università di Perugia, polo ospedaliero di Terni, con insegnamenti di Medicina di Genere e Medicina Integrata   |
| 01/11/2013–01/11/2014        | professore a contratto per insegnamento di Psiconeuroendocrinoimmunologia nel  |

**master di II livello in Medicina Integrata presso l'Università Magna Grecia, Catanzaro**

- 01/03/2012–01/03/2013 professore a contratto per 2 edizione dei master di I e II livello " Medicina Integrata", con insegnamenti di Medicina di Genere e Medicina Integrata
- 01/10/2015–alla data attuale Co-fondatrice del percorso PNEI FERT, formazione di équipes di Cure Integrate nella Medicina della Riproduzione e nella Procreazione Medicalmente Assistita, rivolto a ginecologi, endocrinologi, biologi, psicoterapeuti, nutrizionisti, agopuntori, esperti in medicine manuali e maestri di ginnastiche mediche  
Roma-Firenze-Napoli-Catania-Milano
- 07/05/2016 Relatrice a convegno " Il contributo della PNEI alla psicologia e alla psicoterapia". Titolo relazione: PNEI: un modello di integrazione corpo-mente  
Casa della Psicologia - Milano
- 20/05/2016 Relatrice 3° conferenza nazionale FNOMCEO. Titolo: " Relazione di cura: integrazione e multidimensionalità"  
Rimini
- 03/2016–05/2016 ideatrice e relatrice di 7 incontri informativi dal titolo: L'età dell'Oro - Yoga e Menopausa"  
Roma
- 01/2016–04/2016 5 lezioni sul tema della Sessualità e Affettività" presso scuole 2 medie inferiori  
Roma
- 03/2009–alla data attuale Organizzatrice, coresponsabile scientifico e docente in 10 corsi SIPNEI sui fondamenti della PNEI, accreditati ecm  
Roma- Catania
- 11/2012–11/2015 Co-responsabile scientifico e relatrice per 3 convegni: Sindromi dolorose della fero uro-genitale femminile"  
Montegrotto Terme ( PD) - Roma
- 24/10/2015 Relatrice a convegno dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria pisana: " La medicina complementare incontra la donna". Titolo relazione: "PNEI: stili di vita e stressors del mondo femminile"  
Pisa
- 04/10/2015 Relatrice convegno AMAB " MTC e infertilità". Titolo relazione: " Microbiota-Infertilità-agopuntura"  
Bologna
- 10/04/2015 Relatrice convegno Ordine dei Medici di Firenze " Le cure integrate dell'infertilità". Titolo relazione: " Stress e infertilità"

Firenze

- 07/03/2015 Relatrice convegno AIPA " La creatività del terapeuta". Titolo relazione: " L'esperienza femminile della Cura"  
Roma
- 17/01/2015 Relatrice convegno SIPNEI "Il filo rosso dell'infiammazione". Titolo relazione: " Psiche e infiammazione di genere"  
Firenze
- 11/2014 Relatrice convegno SIPNEI sull'epigenetica. Titolo relazione: " Epigenetica: l'ereditarietà soft che modella la vita"  
Pistoia
- 06/2014–10/2014 Ideatrice, responsabile scientifico e docente di un corso di formazione in PNEI rivolto agli operatori sanitari della Clinica San Marco  
Latina
- 24/11/2013 Relatrice al convegno internazionale di PsicoOncologia: "L'intreccio: mente, stress e cancro". Titolo relazione: Stress, Genere e cancro"  
Brescia
- 24/10/2011–26/10/2011 Responsabile segreteria scientifica, supervisione segreteria organizzativa e relatrice al convegno internazionale SIPNEI: "Stress e Vita".  
Orvieto
- 2007–2013 Svolge funzioni di organizzazione e docenza in numerosi workshop e giornate di studio sui temi della PNEI e della Medicina di Genere in varie città italiane
- 24/10/2008–26/10/2008 Responsabile della segreteria scientifica e relatrice al 1° congresso nazionale SIPNEI: " Geni e Comportamenti: Arte e Scienza della vita". Titolo relazione: Stress e Genere"  
Roma
- 2007–alla data attuale Autrice di capitoli sui temi della PNEI e della Medicina di Genere, pubblicati in "Geni e Comportamenti ( Ed F. Bottaccioli-RED, 2009), " Modelli psicosomatici" ( L. Turinese- Elsevier, 2009), "Psychotherapy for ischemic heart diseases" ( pubblicazione prevista per ottobre 2016) e di vari articoli su Infertilità, Medicina di Genere, Stress, Menopausa, pubblicati su Pnei News, Pnei Review, Salute di Repubblica, Medicina Naturale e online. Interviste radiofoniche e passaggi televisivi sui temi dello stress e dell'applicazione dell'agopuntura

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

09/2013

Attestato di partecipazione al corso full immersion " Focus Europa 2020", con acquisizione di competenze di base per la presentazione di progetti di ricerca alla Comunità Europea, Roma

- 06/2005 **Diploma di esperto in Medicina Tradizionale Cinese**  
Villa Giada - Roma
- 06/2003 **Diploma scuola SIMAISS di esperto in Medicina Integrata**  
Perugia
- 11/1981 **Specializzazione in Ostetricia e Ginecologia presso Università Cattolica del Sacro Cuore**  
Roma
- 11/1977 **Laurea in Medicina e Chirurgia presso Università cattolica del Sacro Cuore**  
Roma
- 10/1990 **Training in "Biodrama" presso Esalen Institut - California**
- 1980-1985 **formazione in medicina psicosomatica presso Alert Simeons center**  
Roma

**COMPETENZE PERSONALI**

Lingua madre italiano

Altre lingue	COMPRENSIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
inglese	B1	B2	B1	B2	B1
francese	B2	B2	B2	B2	B2
spagnolo	B1	B2	B2	B2	B1
portoghese	A2	B2	A2	A2	A1

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato  
 Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

**Competenze comunicative** ottime competenze comunicative acquisite nel lavoro clinico con i pazienti, nella organizzazione di congressi scientifici e nelle lezioni e relazioni tenute nei master, congressi e incontri informativi

**Competenze organizzative e gestionali** ottime competenze organizzative, acquisite nell'organizzazione di congressi scientifici, di gruppi di lavoro e nella gestione di un centro clinico

**Competenza digitale**

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Utente autonomo	Utente avanzato	Utente autonomo	Utente autonomo	Utente autonomo

Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali per le finalità ex D.lgs 196/2003 e s.m.i. e che la documentazione prodotta è conforme all'originale ai sensi del DPR 445/2000.



franco.cocchi.478@psy  
pec.it

Via XX Settembre, 27 -  
06121 Perugia, Italia

3351346387

## COMPETENZE

- Gestione - Organizzazione formazione
- Valutazione sistemi sanitari
- Programmazione HR

## LINGUE

- Francese | Livello intermedio

## PSICOLOGO

# Franco Cocchi

## ESPERIENZA

● Set 2018  
Mar 2023

### DIRETTORE UOC FORMAZIONE E SVILUPPO COMPETENZE

#### ASL Roma 1. Roma, Italia

Detta unità operativa, incardinata nel Dipartimento amministrativo e delle risorse umane, è dotata di proprio budget e presidia:

-l'organizzazione in autonomia delle attività di formazione e aggiornamento permanente dei dipendenti e operatori convenzionati della Azienda (7.000 unità ca.), con particolare riguardo a quelli richiesti dalla normativa per la Educazione Continua in Medicina (ECM), con ciclo annuale della rilevazione del fabbisogno formativo - pianificazione nel Piano Formativo Aziendale adottato dalla Direzione Generale - attivazione dei corsi con Determinazioni Dirigenziali, (ca. n.150 corsi per 400 eventi formativi annui) revisione periodica della pianificazione valutazione di impatto.

- gestione della Area Didattica 1 del Corso triennale di Formazione Specifica in Medicina Generale della Regione Lazio (ca. 150 allievi)

- gestione della Scuole universitarie Università Sapienza e Università Cattolica di Roma delle professioni sanitarie (n.5 corsi per ca. 600 allievi)

- il coordinamento aziendale dell'ammissione alla frequenza delle strutture aziendali di tirocinanti e specializzandi di Istituti Universitari convenzionati

- la attivazione di borse di ricerca su ricerche sociosanitarie aziendali

La struttura dispone (dati 2021) di un budget complessivo di €1.500.000,00 e di n.18 collaboratori.

Ha, in particolare, realizzato ex novo:

- progetto funzionale Centro di Simulazione Avanzata presso Parco S.Maria della Pietà

- Summer School su Promozione della Salute (2019)

- Seminari di formazione manageriale per dirigenti di struttura, con CASDCentro Alti Studi della Difesa (2022)

- Corsi obbligatori sulla sicurezza in Fad (sperimentazione Regione Lazio) in partnership con ente accreditato

- Ricerca su Profilo del promotore di salute, relazione finale presentata al congresso annuale 2022 SIPS (Società Italiana Promozione della Salute)

● Mag 2006  
Ago 2018

### DIRETTORE UOSA STAFF FORMAZIONE DEL PERSONALE E SVILUPPO RISORSE

#### AUSL Umbria1. Perugia, Italia

Detta unità operativa, incardinata nello Staff della Direzione Aziendale, è dotata di proprio budget e presidiava:

-l'organizzazione in autonomia delle attività di formazione e aggiornamento permanente dei dipendenti e operatori convenzionati della Azienda (5.000 unità ca.), con particolare riguardo a quelli richiesti dalla normativa per la Educazione Continua in Medicina (ECM), con ciclo annuale della rilevazione del fabbisogno formativo - pianificazione nel Piano Formativo Aziendale adottato dalla Direzione Generale - attivazione dei corsi con Determinazioni Dirigenziali, (ca. n.120 corsi per 350 eventi formativi annui) revisione periodica della pianificazione valutazione di impatto.

- presidio del sistema di valutazione del personale

Nell'ambito delle attività di formazione ha, in particolare:

-progettato e codiretto il Centro di Formazione in Simulazione per l'emergenza-urgenza.

- progettato e coordinato, fino alla completa esecuzione, il Protocollo di intesa triennale (2013-2016), siglato il 25 giugno 2013 a Mtarfa (Malta) tra il Ministero della Salute di Malta e la Azienda USl Umbria n.1 per la fornitura di servizi di formazione in tema di DCA e obesità.

- progettato e diretto, fino alla completa esecuzione, n. due edizioni (2015-2016; 2017-2018) del corso di formazione manageriale per medici dirigenti del SSN in collaborazione con l'Associazione ANAAO- Assomed, articolato in singoli moduli tematici e di durata superiore a n.120 ore.

Nell'ambito delle attività di ricerca e sperimentazione ha, in particolare:

- Coordinato la progettazione e la esecuzione del progetto (2012-2014) "INTE.G.R.A. INTERventi per Garantire Risposte Adeguate alle donne vittima di violenza" (COD H65C11007910005) finanziato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per le Pari Opportunità, finalizzato alla formazione degli operatori sanitari sulla prima assistenza alle vittime di violenza di genere e stalking e all'approntamento di conseguenti misure organizzative;

- Coordinato l'adattamento italiano di un sistema automatizzato di programmazione della turnistica ospedaliera e dei servizi territoriali, su progetto congiunto con azienda estera specializzata

- partecipato alla "Sperimentazione dell'applicazione del dlgs 150/09 alla valutazione della performance individuale" presso il Ministero della Funzione Pubblica

● Nov 2002  
Apr 2006

### DIRIGENTE RESPONSABILE UOS AUSL Umbria1. Perugia, Italia

a) dal 01.11.2002 al 30.04.2005 dirigente responsabile della UOS "Strutture di psicologia clinica e psicoterapia" del Dipartimento Salute Mentale, dove ha, in particolare:

- partecipato alla Ricerca-Intervento "Scuola Promotrice di Salute", promossa e condotta dalla Regione dell'Umbria e Università degli Studi di Perugia

-curato la realizzazione di un sistema informativo informatizzato "Win Csm", relativo alle attività sanitarie del DSM;

- realizzato una "test library" specialistica dipartimentale per la psicodiagnostica.

b) dal 01.05.2005 al 30.04.2006, dirigente responsabile della UOS "Sviluppo Risorse" in posizione di staff alla Direzione Aziendale, dove ha in particolare

- realizzato un'indagine di benessere organizzativo in collaborazione con il Programma Cantieri del Ministero della Funzione Pubblica, presso un Distretto Sanitario.

- collaborato al gruppo di lavoro redazionale sul regolamento aziendale "Incarichi dirigenziali: Graduazione Affidamento Valutazione" (DGG 898/2005)" e curato la implementazione del sistema di valutazione della dirigenza;

● Dic 1986  
Ott 2002

### DIRIGENTE SANITARIO PSICOLOGO VARIE Aziende sanitarie . Umbria

Dirigente professional psicologo-psicoterapeuta, presso consultori e centri di salute mentale

## ISTRUZIONE

● Nov 1974  
1980

### LAUREA IN PSICOLOGIA Sapienza Università di Roma. Roma, Italia

con voti 110/110, discutendo una tesi in psicolinguistica su "L'espressione facciale delle emozioni", relatore il Prof. Luigi Pizzamiglio

● 2002  
2003

### MASTER II LIVELLO IN "HEALTH SERVICES MANAGEMENT. EPIDEMIOLOGIA, ECONOMIA E SOCILOGIA PER L'AMMINISTRAZIONE IN SANITÀ PUBBLICA"

#### Università di Siena. Siena, Italia

## ATTIVITÀ DI DOCENZA

a) in ambito universitario:

Dall'AA 2012/13 ad oggi, docente a contratto di "Psicologia del lavoro" (36 ore annuali) presso il Corso di Laurea in Scienze e Tecniche Psicologiche e dei Processi Mentali dell'Università degli Studi di Perugia

- Dall'AA 2016/17 al 2018 docente a contratto di "Psicologia del linguaggio e della comunicazione" (15 ore annuali) presso il Corso di Laurea Magistrale in Infermieristica e Scienze Ostetriche dell'Università degli Studi di Perugia

- Dall'AA 2009/10 al 2015, docente a contratto di "Psicologia del lavoro e delle organizzazioni" (8 ore annuali) presso la Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva dell'Università degli Studi di Perugia

- Dall'AA 2006/07 al 2019 docente a contratto di "Psicologia Generale" (15 ore annuali) presso il Corso di Laurea in Infermieristica dell'Università degli Studi di Perugia

- Dall' AA. 2001-02, all' AA 2007-08 Docente incaricato di "Psicologia applicata all'allenamento sportivo" (8 ore annuali), presso la Scuola di Specializzazione in Medicina dello Sport dell'Università degli Studi di Perugia

b) E' stato inoltre docente-relatore, moderatore e responsabile scientifico in oltre 100 corsi di formazione per operatori sanitari.

## ALTRI INCARICHI

- Presidente Associazione scientifica Professione Psicologo, Perugia

- Componente Comitato Scientifico Fondazione Pietro Paci, Milano

- Presidente del Nucleo di Valutazione Aziendale per i compiti previsti dal D. Lgs. n. 150/2009 presso la Ausl Umbria1 dal 20/12/2013 al 31/08/2018

- Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione della Azienda USl Roma 3 (delibera n.330/2016), dal 04 maggio 2016 al 30 aprile 2018.

- Componente, fino al 31/08/2018 della Commissione Tecnica Area Medica e Sanitaria convenzionata della Scuola Umbra di Pubblica Amministrazione (DGR Regione Umbria 1873/2006);

- Componente dell'Osservatorio regionale per la formazione continua in medicina (Orecem) dal 26/09/2016 (DGR Regione Umbria 1082/2016) al 31/08/2018;

- Componente della Commissione regionale per la formazione continua in medicina presso la Regione Lazio dal 2019 al 2023

- Consulente psicologo-psicoterapeuta per il servizio di psicologia medica istituito presso il Comando Carabinieri Legione Umbria dal 2001 al 31/08/2018;

- Consigliere di Amministrazione della Società Umbra Acque Spa di Perugia, a prevalente capitale pubblico, dal 14 dicembre 2002 al 11 maggio 2006.

- Collaboratore Age.Na.S. (Agenzia Nazionale per i servizi Sanitari Regionali), Roma per le azioni:

"Piano di rientro della Regione Calabria"

"Sperimentazione dell'applicazione del dlgs 150/09 alla valutazione della performance individuale".

"Valutazione del performance management nelle Aziende Sanitarie"

- Collaboratore FormezPA, Roma, per l'azione - R.INNO.VA Valutare salute, nelle regioni Calabria, Puglia, Sicilia e Campania

## PUBBLICAZIONI

Cocchi F., (in coll.), *Il ruolo delle cooperative sociali nel sistema di tutela sociosanitaria*, "Mondo Sanitario", XI, n.3-4, 2004 pp.16-21

Angelelli L., Cocchi F., *Infermieri e utenti di fronte all'errore in sanità*, "Organizzazione Sanitaria", XXIX, n.3-4, 2005, pp.30-48

Bartolucci E., Cocchi F., *La comunicazione della diagnosi nell'assistenza al paziente oncologico*, "Organizzazione Sanitaria", XXIX, n.3-4, 2005, pp.1-9

Cocchi F., (in coll.), *Il benessere organizzativo: valore sociale da perseguire e difendere anche in sanità*, "Mondo Sanitario", XVI, n.3, 2009 pp.16-21

Cocchi F., (in coll.), *Valutazione e monitoraggio del benessere organizzativo in un'azienda sanitaria dell'Umbria*, "Mondo Sanitario", XIX, n.7-8, 2012 pp.1-7

Cocchi F., *Prevenzione e cultura della salute* in: AA.VV., *Per una nuova cultura dell'alimentazione - Atti del Convegno*. Istituto Italiano di Cultura, Malta, 2015

Cocchi F., (in coll.), *La formazione multidisciplinare come risorsa strategica. "A long and winding road"*, Quotidiano Sanità, 14 giugno 2021

## ISCRIZIONE AD ALBI PROFESSIONALI E ABILITAZIONI

a) iscrizione ad albi professionali:

- iscrizione al n. 50 dell'albo dell'Ordine degli Psicologi della Regione Umbria e all'elenco degli psicoterapeuti presso lo stesso Ordine.

b) abilitazioni:

- all'esercizio professionale di psicologo e dell'attività di psicoterapia ai sensi della legge18 febbraio 1989, n. 56 rilasciata da Ordine degli Psicologi dell'Umbria.;

- alla direzione di strutture complesse avendo frequentato il "Corso di formazione manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa" della Regione Umbria presso la Scuola Umbra di Amministrazione Pubblica, Perugia, edizione 2015-2016

Perugia, 21 febbraio 2024

Consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono punite ai sensi del Codice penale e delle leggi speciali vigenti in materia, dichiara sotto la propria responsabilità, che quanto dichiarato nel curriculum corrisponde a verità

franco cocchi

CURRICULUM VITAE  
 DOTT. RAFFAELE ALOI

**INFORMAZIONI  
 PERSONALI**

Nome	Raffaele Aloï
Data di nascita	22 Agosto 1970
Qualifica ed incarichi attuali	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Direttore del Dipartimento di Prevenzione</b></li> <li>• <b>Direttore S.C. Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro</b></li> </ul>
Amministrazione	<b>Asl 2 - Sistema Sanitario Regione Liguria</b>
E-mail	r.aloi@asl2.liguria.it

**TITOLI DI STUDIO  
 ED ESPERIENZE  
 LAVORATIVE**

Titolo di studio	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Diploma Maturità Scientifica</b> – Liceo G.D. Cassini di Genova.</li> <li>- <b>Laurea in Medicina e Chirurgia</b> – Università degli Studi di Genova.</li> <li>- <b>Specialista in Medicina del Lavoro</b> – Università degli Studi di Genova.</li> </ul>
Docenze	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Docente di Medicina Legale</b> – Università del Piemonte Orientale.</li> <li>- <b>Docente di Medicina del Lavoro</b> – Università di Genova.</li> <li>- <b>Abilitazione all'insegnamento del Primo Soccorso sui luoghi di Lavoro ai sensi del D.M. 388/2003 da parte dell'Istituto di Medicina del Lavoro - Università di Genova.</b></li> <li>- <b>Docente Sicurezza e Primo Soccorso a bordo navi</b> – Marina Mercantile Italiana.</li> </ul>
Esperienze professionali: (incarichi ricoperti ed attività di coordinamento interdisciplinare)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Membro del Comitato Regionale di Coordinamento e Ufficio Operativo Regionale (art. 7 D.Lgs 81/08 e D.G.R. 801/2008) – ASL 2 Savonese</b></li> <li>- <b>Membro del Comitato Igiene e Sicurezza del Lavoro, comprensorio portuale di Savona e Vado Ligure (D.Lgs. 272/99 art. 7) – ASL 2 Savonese</b></li> <li>- <b>Presidente della Commissione per l'applicazione delle Sanzioni Amministrative afferenti al Dipartimento di Prevenzione ed alla S.C. Farmacia Territoriale ASL 2</b></li> <li>- <b>Membro del Gruppo di Lavoro ASL 2 “Luoghi di lavoro che promuovo salute- rete WHP Liguria”</b></li> <li>- <b>Sostituto Referente Dirigenza Qualità/Accreditamento/Rischio Clinico S.C. PSAL ASL 2</b></li> <li>- <b>Referente per ASL 2 Gruppo di Lavoro Regionale Banca Dati INAIL Infortuni Mortali</b></li> <li>- <b>Referente ASL 2 per applicativo INAIL “Comunicazione modulo allegato 3B ex art. 40 D.Lgs 81/08 (sorveglianza sanitaria)”</b></li> <li>- <b>Attività di divulgazione ed informazione sul tema dello Stress Lavoro Correlato in ambito sanitario in collaborazione con INAIL e Regione Liguria per la stesura di linee guida a livello regionale rispetto a datori di lavoro, associazioni di categoria, Medici Competenti, Responsabili Servizi Prevenzione e Protezione e Rappresentanze Sindacali - ASL 2 Savonese</b></li> <li>- <b>Attività in coordinamento con S.C. Igiene e Sanità Pubblica riguardante il REACH – ASL 2 Savonese</b></li> <li>- <b>Attività in coordinamento con S.C. Igiene e Sanità Pubblica riguardate i Fitosanitari – ASL 2 Savonese</b></li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Attività di coordinamento con Direzione Sanitaria, Direzione Sanitaria di Presidio Ospedaliero, Oncologia, Servizio di Prevenzione e Protezione per il completo abbattimento dell'esposizione di rischio del personale ospedaliero riguardo sostanze cancerogene e mutagene presso ASL CN2</b></li> <li>- <b>Attività di coordinamento con Direzione Sanitaria, Direzione Sanitaria di Presidio Ospedaliero, Oncologia, Servizio di Prevenzione e Protezione per il completo abbattimento dell'esposizione di rischio del personale ospedaliero riguardo chemioterapici antiblastici presso ASL CN2</b></li> <li>- <b>Attività di coordinamento con Direzione Sanitaria, Direzione Sanitaria di Presidio Ospedaliero, Oncologia, Servizio di Prevenzione e Protezione per il completo abbattimento dell'esposizione di rischio del personale ospedaliero riguardo sostanze cancerogene e mutagene presso ASL 4 Chiavarese</b></li> <li>- <b>Attività di coordinamento con Direzione Sanitaria, Direzione Sanitaria di Presidio Ospedaliero, Oncologia, Servizio di Prevenzione e Protezione per il completo abbattimento dell'esposizione di rischio del personale ospedaliero riguardo chemioterapici antiblastici presso ASL 4 Chiavarese</b></li> <li>- <b>Attività di collaborazione in qualità di Referente ASL 4 Chiavarese riguardante le indagini da Malattia Professionale con la Procura di Genova</b></li> <li>- <b>Coordinamento in qualità di Medico Competente con S.C. Igiene e Sanità Pubblica, Direzione Sanitaria e Direzione Sanitaria di Presidio Ospedaliero riguardante la prevenzione ed il follow-up dei lavoratori dell'ASL 4 Chiavarese nei confronti del Covid-19</b></li> <li>- <b>Coordinamento in qualità di Medico Competente con Dipartimento di Prevenzione – Protocollo sulla Patologia Tuberculare nell'ambiente di lavoro</b></li> <li>- <b>Membro del Gruppo di Lavoro Regionale in coordinamento con Ispettorato del Lavoro e Capitaneria di Porto, Salute e sicurezza dei lavoratori in attività svolte in porti e porticcioli di tutta la Regione</b></li> <li>- <b>Coordinatore per attività di informazione e prevenzione della salute nei luoghi di lavoro nell'ambito dell'attività di allevamento in merito alla prevenzione delle zoonosi con la S.C. Sanità Animale</b></li> <li>- <b>Referente Regionale degli PSAL Liguri sull'amianto, nomina ASL 4 Chiavarese (ASL 4 Medico Competente)</b></li> <li>- <b>Referente Regionale per il Tavolo Nazionale "Alcol nei luoghi di lavoro"</b></li> <li>- <b>Direttore S.S.D. Medico Competente Asl 4 Chiavarese</b></li> <li>- <b>Referente Regionale per il Tavolo Nazionale "Alcol nei luoghi di lavoro"</b></li> <li>- <b>Responsabile Medico Competente Asl Cuneo 2 (Ospedali di Alba e Bra).</b></li> <li>- <b>Membro della Commissione Invalidità Civili - Asl 4.</b></li> <li>- <b>Membro Commissione Medico Legale per la dispensa dal lavoro - Asl 4.</b></li> <li>- <b>Medico Competente libero professionista presso differenti Aziende in Liguria, Valle d'Aosta, Piemonte, Lombardia ed Emilia Romagna.</b></li> <li>- <b>Responsabile Indagini Malattie Professionali – S.C. Psal.</b></li> <li>- <b>Responsabile Ricorsi Avversi Giudizi Idoneità – S.C. Psal.</b></li> <li>- <b>Responsabile Vigilanza Medici Competenti – S.C. Psal.</b></li> <li>- <b>Membro della Commissione Regionale Amianto in rappresentanza dei 5 Organi di Vigilanza (P.S.A.L.) Liguri.</b></li> </ul>
Capacità linguistiche	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Ottima conoscenza della lingua Inglese parlata e scritta.</b></li> </ul>

Capacità nell'uso delle tecnologie	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Responsabile Informatico</b> presso l'Istituto di Medicina del Lavoro - Università degli Studi di Genova dal 1999 al 2003.</li> </ul>
Partecipazioni Congressuali ed Aggiornamento Professionale	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Organizzatore e Relatore al Convegno</b> “La valutazione del Rischio Stress Lavoro Correlato in ambito sanitario” - Regione Liguria, Via Fieschi 15 Genova – 06 Dicembre 2023.</li> <li>- <b>Direttore Scientifico ed Organizzatore</b> del Convegno dal titolo: Salute e Sicurezza nei luoghi di lavoro Ospedalieri – Genova Palazzo della Meridiana 18 Marzo 2023.</li> <li>- <b>Direttore Scientifico ed Organizzatore</b> del Convegno dal titolo: “Diritti e doveri dei lavoratori in tema di Salute e Benessere negli Ambienti di Lavoro tra cambiamenti normativi, contrattuali e sociali” - Rapallo 24 Gennaio 2020</li> <li>- <b>Direttore Scientifico ed organizzatore</b> del Convegno dal titolo: “Dal Documento di Valutazione dei Rischi al Giudizio di Idoneità” svoltosi a Genova il 24 Ottobre 2018.</li> <li>- <b>Direttore Scientifico ed Organizzatore</b> del Convegno dal titolo: “Attualità in tema di Sorveglianza Sanitaria e Prevenzione per la tutela della salute e sicurezza sul lavoro” svoltosi il 2 Dicembre del 2016 a Genova.</li> <li>- <b>Direttore Scientifico ed Organizzatore</b> del Convegno dal titolo “WMSDs nel Comparto Sanitario” effettuati presso la ASL CN2 di Alba e Bra nell'anno 2008.</li> <li>- <b>Relatore e Discente</b> a numerosi <b>Convegni Nazionali ed Internazionali.</b></li> <li>- <b>Conseguimento di oltre 1.000 crediti ECM</b> adempiendo sempre all'Obbligo formativo richiesto.</li> </ul>
Principali Pubblicazioni	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Uso dei telefoni mobili: un nuovo rischio professionale?</b> (Rivista “Lavoro e Medicina – Casa Editrice ECIG – Anno di Pubblicazione 2000).</li> <li>• <b>Leucoencefalopatie e monossido di carbonio: considerazioni a margine di un caso clinico.</b> (Rivista “Lavoro e Medicina – Casa Editrice ECIG – Anno di Pubblicazione 2003).</li> <li>• <b>Il software sfera 626 per la tutela della sicurezza nei laboratori odontotecnici.</b> (Rivista “Lavoro e Medicina – Casa Editrice ECIG – Anno di Pubblicazione 2003).</li> <li>• <b>La décision d'aptitude est un instrument d'integration entre trouble mental et travail.</b> (Rivista “Lavoro e Medicina – Casa Editrice ECIG – Anno di Pubblicazione 2003).</li> <li>• <b>Alcool, lavoro e sorveglianza sanitaria: un nuovo rischio per i medici competenti.</b> (Rivista “Lavoro e Medicina – Casa Editrice ECIG – Anno di Pubblicazione 2007).</li> <li>• <b>Analisi dei disturbi muscolo-scheletrici fra i tecnici di Radiologia Medica in ambito Ospedaliero.</b> (Rivista “Lavoro e Medicina – Casa Editrice ECIG – Anno di Pubblicazione 2007).</li> <li>• <b>WMSDs nel Comparto sanitario.</b> (Rivista “Lavoro e Medicina – Casa Editrice ECIG – Anno di Pubblicazione 2009).</li> <li>• <b>Medicina della Umanizzazione e Prevenzione Sociale? Il Medico del Lavoro di fronte alle Tossicodipendenze.</b> (Rivista “Lavoro e Medicina – Casa Editrice ECIG – Anno di Pubblicazione 2009).</li> <li>• <b>Migraineurs show a high prevalence of antiphospholipid antibodies.</b> (Rivista “Journal of Thrombosis and Haemostasis” – Anno di Pubblicazione 2011 - Ipact Factor 2012 6.081 ).</li> <li>• <b>Thrombophilic alteration, migraine, and vascular disease: results from a case-control study.</b> (Rivista Neurological Science - anno di Pubblicazione 2021)</li> </ul>

***Dichiarazione sostitutiva di certificazione e dell'atto di notorietà resa ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 28.12.2000, n. 445. Autorizzo il trattamento dei dati personali nel c.v. secondo il D.L 196/2003 e Regolamento UE 2016/679***

Genova, 31 Gennaio 2025

Dott. Raffaele Aloï

**CURRICULUM VITÆ**  
**DI**  
**Mauro Montini**

**1. RECAPITI PROFESSIONALI**

e-mail [montini@studiolegalemauromontini.it](mailto:montini@studiolegalemauromontini.it)  
[segreteria@studiolegalemauromontini.it](mailto:segreteria@studiolegalemauromontini.it)  
Studio Via Benedetto Varchi n. 57- FIRENZE (50132)

Telefono e fax +39.0554936259

Sito internet <https://www.studiolegalemauromontini.it>

\*\*\* \*\*\*\*

**2. ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

Ottobre 1994 *Laurea in Giurisprudenza* conseguita presso l'Università degli Studi di Firenze.  
*Votazione: 110/110.*  
*Titolo della tesi: "La revoca degli atti amministrativi".*  
*Relatore: Prof. Vincenzo Cerulli Irelli*

Luglio 1987 *Maturità Scientifica* conseguita presso il Liceo "G. Castelnuovo" di Firenze.  
*Votazione: 60/60.*

\*\*\* \*\*

**3. ESPERIENZA LAVORATIVA**

Luglio 2019 Titolare dello Studio Legale Mauro Montini di Firenze

Gennaio 2003 Associato dello Studio Legale Lessona di Firenze.

Marzo 1998 Avvocato in Firenze iscritto al relativo albo professionale dal 25 marzo 1998 ed abilitato al patrocinio innanzi alla magistrature superiori a far data dal 28 maggio 2010.

Oggetto dell'attività: Nell'ambito della mia attività professionale mi sono occupato e mi occupo di tematiche attinenti alla gestione ed agli atti delle pubbliche amministrazioni (ed in particolare enti locali, enti del SSN, università, enti pubblici economici, aziende e società pubbliche) ed al rapporto di lavoro del relativo personale, prestando sia attività di assistenza e consulenza sia di assistenza in giudizio.

A partire dal mese di aprile 2022 ho avviato un portale e blog di notizie giuridiche ([www.lavoropubblico.info](http://www.lavoropubblico.info)) rivolto a problematiche del diritto del lavoro ed amministrativo in genere.

Ho curato, d'intesa con il Dipartimento di Scienze Giuridiche dell'Università degli Studi di Firenze, anche l'organizzazione di convegni (nei mesi di marzo 2023, gennaio 2024 ed ottobre 2024) sia in materia di lavoro pubblico sia in materia di responsabilità sanitaria che, infine, in materia di società pubbliche.

\*\*\* \*\*

#### **4. ESPERIENZE DIDATTICHE E RELAZIONI EFFETTUATE A CORSI DI FORMAZIONE.**

A partire dal 1998 ho tenuto numerosi corsi di formazione e relazioni, sulle discipline del lavoro pubblico e del diritto amministrativo, nell'ambito di corsi e convegni organizzati dal Dipartimento di Scienze Giuridiche dell'Università di Firenze, da società formative private e da enti pubblici.

\*\*\* \*\*

#### **ELENCO PUBBLICAZIONI**

1. *Competenze dirigenziali nella scuola, aspettativa ed incompatibilità*, in *Lav. Pubbl. Amm.* 1998, 1403.
2. *Dipendenti pubblici: incompatibilità e conferimento di incarichi*, in *Il Lav. Giur.*, 1999, n. 1, 19.
3. *Il nuovo ordinamento professionale dei pubblici dipendenti alla luce della sentenza n. 1/1999 della Corte Costituzionale*, in *Lav. Pubbl. Amm.* 1999, 119;
4. *Segretari comunali, revoca dell'incarico per grave violazione dei doveri di ufficio e giurisdizione ordinaria*, in *Lav. Pubbl. Amm.* 1999, 152;
5. *L'attività libero professionale dei medici dipendenti dal servizio sanitario nazionale alla luce del d. lgs. 19 giugno 199 n. 229 (decreto Bindi)*, in *Lav. Pubbl. Amm.* 1999, 710.
6. *L'attività libero professionale dei professori e ricercatori universitari presso le aziende ospedaliero-universitarie*, in *Il lav. Giur.* 2000, 513 e ss.
7. *Medici Universitari e attività libero professionale*, in *Lav. Pubbl. Amm.*, 2000, 362 e ss.
8. *Dirigente Pubblico, nozione di giusta causa ex art. 2119 cod. civ. e tutela contro il licenziamento*, in *Lav. Pubbl. Amm.* 2000, 639 e ss.
9. *Commento artt. 64, 65 e 66 d. lgs. 30 marzo 2001 n. 165*, in AA.VV. *Il rapporto di lavoro nelle pubbliche amministrazioni*, Edizioni Prime Note Zoom. n. 48/2001
10. *La nuova giurisdizione "esclusiva" del giudice del lavoro: alcune brevi osservazioni a margine della sentenza 23 luglio n. 275 della Corte Costituzionale*, *Prime Note*;
11. *Il part time dei dipendenti pubblici ed i limiti allo svolgimento della libera professione*, in *Il Lav. Pubbl. Amm.*, 2001, 654 e ss;
12. *I riflessi della privatizzazione del rapporto di lavoro alle dipendenze della p. a. nella giurisprudenza amministrativa relativa al personale non privatizzato (art. 3 d. lgs. 30 marzo 2001 n. 165)*, in *Il Lav. Pubbl. Amm.*, 2001, 813;
13. *Dirigente sanitario di struttura complessa, discrezionalità della nomina ed obbligo di motivazione*, in *Lav. Pubbl. Amm.* 2002, 147 e ss.
14. *Il nuovo modello di gestione del servizio di distribuzione del gas naturale*, in *Il Giorn. Dir. Amm.*, 2002, n. 4
15. *Progressioni in carriera, concorsi aperti agli esterni e buon senso*, in *Lav. Pubbl. Amm.* 2002, 578

16. *Giurisdizione esclusiva del giudice amministrativo, appalti di diritto privato e principi concorrenziali*, in *Foro Amm.*TAR 2002, 3954 e ss
17. *Mezzi e forme di tutela giurisdizionali degli utenti dei servizi economici*, in *La tutela degli utenti dei servizi pubblici*, A. Corpaci (a cura di), Bologna, 2003, Il Mulino;
18. *Concorsi pubblici: una rassegna giurisprudenziale*, in *Giorn. Dir. Amm.* 2003, 719 e ss.
19. *Il diritto all'assunzione del dipendente idoneo*, in *Lav. Pubbl. Amm.* 2003
20. *Giurisdizione esclusiva del giudice amministrativo – Ricorsi gerarchici impropri per il personale della Scuola*, in *Il lavoro nelle pubbliche amministrazioni*, a cura di F. Carinci e L. Zoppoli, in *Diritto del Lavoro*, commentario a cura di F. Carinci, Torino, 2004, Utet, volume V, \*\*,1255 e ss.
21. *Gli incarichi di direzione di struttura complessa dei dirigenti medici: questione di giurisdizione e natura degli atti della relativa procedura*, in *Foro amm. CDS* 2004,I, 157;
22. *La resistibile ascesa del diritto privato e la (incognita) natura degli atti di conferimento degli incarichi dirigenziali*, in *Foro amm. CDS* 2004,f. 32,2056
23. *Il giudice del lavoro, quale giudice naturale, delle posizioni soggettive della dirigenza pubblica "privatizzata" alle prese con gli effetti della sentenza n. 204 del 2004 della Corte Costituzionale*, in *Lav. nelle p.a.* 2004,I,1081;
24. *Il residuo ambito della giurisdizione amministrativa nel pubblico impiego privatizzato e gli effetti dell'annullamento dell'atto amministrativo presupposto sul rapporto di lavoro*, in *Foro amm.* –CDS 2006, n. 1.
25. *Voce revocazione*, in *Codice commentato delle leggi sulla giustizia amministrativa*, a cura di S. Battini, B.G. Mattarella, A. Sandulli, G. Vesperini, in corso di pubblicazione;
26. *Il contratto collettivo quale strumento di regolazione della spesa pubblica* in *Lav. Pubbl. Amm.*, 2006, 706.
27. *Voci "Impiego Pubblico" e "Dirigenza pubblica"* per l'enciclopedia giuridica del diritto pubblicata per le edizioni Il Sole 24 Ore, 2007 (volumi n. 5 e 7).
28. *A volte ritornano*, commento all'ordinanza del Consiglio di Stato del 29 maggio 2007, n. 2700 in *Lav. Pubbl. Amm* 2007, 716;
29. *"Le cose buone dal sapore antico, l'art. 97 della Costituzione"*, commento alla sentenza n. 351 del 24 ottobre 2008 della Corte Costituzionale pubblicato su *Il lavoro nelle pubbliche amministrazioni* 2009, 115;
30. *"La mobilità ed il reclutamento del personale"*, in *La Terza Riforma del Lavoro nelle Pubbliche Amministrazioni, Commentario al Decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150*, a cura di Franco Carinci e Sandro Mainardi, IPSOA, 2011;
31. *La tutela del lavoro nella contrattazione pubblica*, in *LPA* 2015, fasc. 5, pagg. 647-667
32. *La tutela del lavoro nella contrattazione pubblica*, in *La dimensione sociale della contrattazione pubblica- disciplina dei contratti ed esternalizzazioni sostenibili*, a cura di C. Marzuoli e S. Torricelli, Napoli, 2017, pp.147-169;
33. *Informazioni e accesso agli appalti pubblici ed ai bandi*, in *Il jobs act del lavoro autonomo e del lavoro agile*, a cura di L. Fiorillo e A. Perulli, Torino, 2018, pp. 117- 123.
34. *Clausola sociale e reinternalizzazione dei servizi da parte dei soci pubblici di controllo*, in corso di pubblicazione su *Azienditalia* n. 12/2024

\*\*\* \*\*

Firenze, 14 febbraio 2025

Avv. Mauro Montini



## Curriculum Vitae Europass

### Informazioni personali

Cognome(i)/Nome(i) **Mancini Rossana**

Indirizzo Residenza ❖ Via del Paradiso 21, scala B -53100 Siena

Telefono cellulare ❖ 3338107917

E-mail ❖ rossanamancini@alice.it

Cittadinanza ❖ Italiana

Mese e anno di nascita ❖ 05/1955

CF ❖ MNCRSN55E65M082U

**Settore professionale** **Già Direttore Unità Operativa complessa: Igiene e salute nei luoghi di lavoro Area Sud**

### Esperienza professionale

- Lavoro o posizione ricoperti
- ❖ Dal 01.07.2023 Pensionata
  - ❖ Dal 01.07.2020 Dirigente medico con incarico di Direttore UOC Igiene e Salute nei Luoghi di Lavoro Area Sud della Azienda USL Toscana Sud Est;
  - ❖ dal 16.07.2019 Dirigente medico con incarico di Direttore f. f. UOC Igiene e Salute nei Luoghi di Lavoro della Azienda USL Toscana Sud Est;
  - ❖ dal 1.09.2018 Dirigente medico con incarico di Responsabile di Struttura Semplice della U. F. Prevenzione Igiene e Sicurezza nei Luoghi di Lavoro della Zona Senese (a seguito di riorganizzazione aziendale) della Azienda USL Toscana Sud Est;
  - ❖ 16.12.2013 Dirigente medico con incarico di Responsabile del Setting Operativo Territoriale Prevenzione Igiene e Sicurezza nei Luoghi di Lavoro della Zona Senese dell'Azienda USL 7 di Siena (a seguito di riforma del SSR e modifica del Regolamento aziendale); dal 01.01.2016 l'incarico prosegue per Azienda USL Toscana Sud Est;
  - ❖ dal 5.7.2001 Dirigente medico con incarico di Responsabile di Struttura Semplice della U. F. Prevenzione Igiene e Sicurezza nei Luoghi di Lavoro della Zona Senese, dell'Azienda USL 7 di Siena;
  - ❖ nel 1997 le veniva assegnato un incarico di articolazione funzionale: Tutela della salute dei lavoratori minori;
  - ❖ dal 1.08.1994 al 16.09.1994 ha ricoperto un incarico di supplenza di Dirigente Sanitario di Medicina del Lavoro (ex primario) presso la USL 29 Colline dell' Albenga;
  - ❖ dal 1.12.1989 al 31.12.1994 Coadiutore Sanitario (ex aiuto/ex X° livello/ex Dirigente medico I° liv. l'inquadramento è mutato negli anni a seguito dei rinnovi contrattuali e delle leggi nazionali) di Medicina del lavoro presso il Servizio PISLL della USL 30; 01.01.1995 a

	<p>seguito di riorganizzazione l' Azienda diveniva USL 7 di Siena e la posizione funzionale Dirigente Medico disciplina Medicina del Lavoro assegnata alla UF PISLL Zona Senese;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ dal 1.10.1987 fino al 30.11.1989 Assistente Medico di ruolo presso la USL 30 di Siena per l'Area Funzionale Igiene e Sanità pubblica disciplina: Medicina del Lavoro;</li> <li>❖ dal 15.12.1986 al 30.09.1987 Assistente Medico di ruolo presso la USSL 12 Regione Lombardia per l'Area Funzionale Igiene e Sanità pubblica disciplina: Medicina del Lavoro;</li> <li>❖ dal 24.03.1986 al 23.11.1986 Incarico semestrale di Assistente Medico presso la USSL 9 di Prato per l'Area Funzionale Igiene e Sanità Pubblica;</li> <li>❖ dal 13.01.1986 al 14.3.1986 Incarico di supplenza in qualità di Assistente Medico di Medicina del Lavoro presso la USL 30 di Siena;</li> <li>❖ dal 15.06.1985 al 15.12.1985 Incarico semestrale di Aiuto Corresponsabile Ospedaliero di Medicina del Lavoro presso la USL 12 di Popoli (PE);</li> <li>❖ dal 18.04.1983 al 14.06.1985 (dal 15.06.1985 aspettativa senza assegni); assistente Medico presso la USSL 12 Regione Lombardia per l'Area Funzionale Igiene e Sanità pubblica disciplina Medicina del Lavoro;</li> <li>❖ 01.05.1982 – 11.12.1982 Tirocinio pratico in qualità di Assistente medico di Medicina del lavoro presso l'ex Ente Ospedaliero Santa Maria della Scala;</li> </ul>
<p>Altre esperienze professionali</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- consigliere dell'Ordine dei Medici di Siena dal 01.01.2018, carica rinnovata 01.01.2021 e 01.01.2025;</li> <li>-componente del Consiglio Nazionale ANAAO -ASSOMED dal 2011; carica rinnovata nel 2014, nel 2018 e nel 2022 ;</li> <li>-già Presidente del Comitato Unico di Garanzia per le pari opportunità ,la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni, dell'Azienda USL Toscana Sud Est (Delibera DG N° 275 DEL 22/03/2018); incarico rinnovato con delibera DG del 28.12.2022 fino al 30.06.2023 ; attualmente componente supplente del CUG con nomina sindacale;</li> <li>-ha ricoperto incarico di sostituto del Direttore del Dipartimento di Prevenzione dell'Azienda USL Toscana sud Est da agosto 2021;</li> <li>-ispettore per la esecuzione del controllo ufficiale sui regolamenti REACH/SDS/CLP” dal 2012,;</li> <li>-componente del Gruppo interregionale “Salute e sicurezza sul Lavoro in Agricoltura” della Conferenza Stato Regione;</li> <li>-componente del gruppo regionale “Salute e sicurezza sul lavoro in agricoltura”;</li> <li>-componente delle commissioni medico legali per il riconoscimento dell'handicap (L 68/) e collegio mansioni (art 5 Legge 300) della AUSL Toscana sud est e in precedenza della USL 7 di Siena ;</li> <li>- componente con incarico di Vice Presidente del Consiglio dei sanitari della azienda USL 7 di Siena dal 2006 al 2016;</li> <li>-dal 1995 al 2003 Presidente del Comitato di Ente per le Pari Opportunità Uomo Donna sul lavoro della Azienda USL7 di Siena Delibere Direttore Generale USL 7 del 31.08. 1995 n° 1679 e n° 56 del 20.1.2000); durante tale periodo ha gestito il progetto “Il valore professionale delle donne nello sviluppo qualitativo della USL 7 di Siena” finanziato dal Ministero del Lavoro con i fondo della Legge 125/91;</li> </ul>
<p><b>Istruzione e formazione</b></p>	
<p>Titolo della qualifica rilasciata</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ 2021 Corso di formazione manageriale per la direzione delle strutture sanitarie complesse conseguito presso l'Università di Bologna</li> <li>❖ Idoneità Nazionale alla funzioni apicale conseguita nella sessione del 1989 nella disciplina Medicina del Lavoro</li> <li>❖ 14.12.1987 Diploma di Specializzazione in Allergologia conseguito presso l'Università degli Studi di Padova</li> <li>❖ 04.07.1984. Diploma di Specializzazione in Medicina del Lavoro conseguito presso la Università degli studi di Firenze</li> </ul>

❖ 02.11.1981 Diploma di Laurea in Medicina e Chirurgia conseguito presso la Università degli Studi di Siena con voti 110/110 e lode.

Principali tematiche/competenza professionali possedute

Buona capacità di analisi dei rischi per la salute e per la sicurezza dei lavoratori in diversi contesti lavorativi e nella applicazione delle misure di prevenzione;  
Buona esperienza nella esecuzione delle Prove di Funzionalità Respiratoria e nella valutazione dei danni all'apparato respiratorio in particolare quelli derivanti da esposizione ad allergeni professionali.  
Buona esperienza nella conduzione di ricerche in campo biomedico, nel rilevamento dei dati e nella trattazione degli stessi su popolazioni lavorative.

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

Ha partecipato a numerosi corsi di formazione professionale nel corso della lunga esperienza lavorativa, acquisendo i crediti ECM della propria disciplina professionale sia a carattere scientifico che a carattere organizzativo e direzionale

Madrelingua

**italiana**

Altra(e) lingua(e)

**inglese**

Autovalutazione

Livello europeo (\*)

**Lingua**

Comprensione		Parlato		Scritto	
Ascolto		Lettura			
	scolastico		scolastico		scolastico

(\*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

Capacità e competenze sociali

E' stata acquisita buona capacità di lavorare in gruppo partecipando a numerosi gruppi di studio in ambito lavorativo.  
E' stata acquisita buona capacità di relazione con il pubblico attraverso la partecipazione come relatrice a numerosi dibattiti pubblici e seminari, nonché per il ruolo lavorativo che vede spesso la necessità di confronto con utenza di vario genere: lavoratori, rappresentanti sindacali ,dirigenti di impresa, consulenti, e a seguito numerosi incontri e riunioni di lavoro, a cui ha partecipato, anche con i livelli istituzionali: direzioni aziendali, sindaci, assessori, forze sociali.  
E' stata acquisita una buona capacità di insegnamento/formazione di materie inerenti la propria disciplina con docenze in corsi di vario genere rivolti a: studenti universitari, professionisti (medici, operatori sanitari ecc.), lavoratori, RSPP e DL ecc.;  
Nella sua carriera lavorativa di oltre 40 anni non risultano a suo carico reclami e non è a conoscenza di provvedimenti disciplinari /penali

Capacità e competenze organizzative

Ottima capacità organizzativa e di coordinamento di personale tecnico e dirigente, acquisita in ambito lavorativo.

Capacità e competenze informatiche

Conoscenza e uso di Microsoft Word, Excel, PowerPoint

Ulteriori informazioni

Coautrice di 238 lavori scientifici pubblicati su riviste scientifiche e/o atti di congressi e convegni

Allegati | nessuno

La sottoscritta, ai sensi degli articoli 46 e 47 del decreto del presidente della repubblica 28 dicembre 2000, n.445, consapevole delle sanzioni penali per dichiarazioni mendaci, falsità in atti ed uso di atti falsi ai sensi dell'articolo 76 del citato decreto del presidente della repubblica n.445/00, dichiara sotto la propria responsabilità che i contenuti del presente CV risultano veritieri.  
Siena 17.02.2025

In fede

\_\_\_\_\_dr.ssa Rossana Mancini\_\_\_\_\_

## CURRICULUM

### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	Cristina Aguzzoli
Telefono	<b>0432 1438291</b>
E-mail	<a href="mailto:cristina.aguzzoli@arcs.sanita.fvg.it">cristina.aguzzoli@arcs.sanita.fvg.it</a> ;
Nazionalità	Italiana
Data e luogo di nascita	10/05/1964 Monfalcone (Gorizia)

### ESPERIENZA LAVORATIVA ATTUALE

Dal 1 marzo 2020 ad oggi sono Dirigente Medico Responsabile della Promozione della Salute, Coordinatore della rete Health Promoting Hospitals & Health Services –HPH- del Friuli Venezia Giulia presso la Direzione sanitaria dell’Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute ARCS di Udine. La funzione dal 2024 viene svolta nell’ambito della SC Gestione prestazioni sanitarie e Coordinamento e Controllo delle Reti Cliniche.

Svolgo il ruolo di Coordinatore della Rete Regionale HPH le cui attività sono parte integrante delle Linee di Gestione regionali dal 2003, ho acquisito la funzione di Coordinatore delle reti HPH italiane dal 2022 e dalla fine 2023 sono stata eletta membro del Governance Board Internazionale della Rete HPH.

Ideatore e coordinatore del progetto “*Aver cura di chi ci ha curato 2020 e della sua trasformazione in Aver cura di chi ci cura 2021-2022*” per l’avvio di Team Multiprofessionali dedicati alla misurazione del carico allostatico e alla Promozione della Salute del personale sanitario mi occupo di applicazione degli standard HPH nel setting sanitario per implementare la promozione della salute e produrre piani di miglioramento secondo il ciclo di miglioramento continuo della qualità; Coordino inoltre tavoli di lavoro monotematici che si rivolgono alla promozione della salute di pazienti, operatori e cittadini come descritto nelle funzioni del Coordinatore regionale HPH secondo la strategia del setting based approach (Decreto 1100/2018 Regolamento Funzionamento Rete HPH) .Presidente del Comitato Unico di Garanzia di ARCS dal 2024.Risk Manager di ARCS dal 2023.

per informazioni sulle attività si rimanda al sito aziendale:

<https://arcs.sanita.fvg.it/it/cosa-fa-arcs/effettua-valutazioni-dimpatto-delle-innovazioni-e-delle/promozione-della-salute-rete-hph-3/> e al sito internazionale [www.hphnet.org](http://www.hphnet.org).

• Tipo di azienda o settore Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute ARCS - Udine;

### Esperienze professionali pregresse

Direttore f.f. della Struttura Semplice di Coordinamento dei programmi di Screening della regione Friuli Venezia Giulia dal 14 febbraio 2024 al 27 novembre 2024 presso ARCS. Dirigente Medico I livello, Coordinatore Servizio Promozione della Salute presso la Direzione Sanitaria aziendale, in Staff alla Direzione Strategica dell’Azienda per l’Assistenza

Sanitaria N° 2 Bassa Friulana Isontina;  
Coordinatore Rete Regionale Health Promoting Hospitals & Health Services –HPH- del Friuli Venezia Giulia, dal 2018 al 2019 presso l'Area dei servizi assistenza ospedaliera - Direzione centrale salute, politiche sociali e disabilità;  
fino al 2017 Coordinatore Regionale Benessere Giovani Linea III PRP 2014-2018 per l'implementazione del Sistema What's Up dedicato alla resilienza dei bambini, giovani e adolescenti;  
dal 2008 collaboro con l'Istituto Superiore di Sanità (Struttura di Neuroscienze Sociali del Dipartimento di Neuroscienze) per consulenza continuativa, stesura di documenti e docenza. Dal 2019 faccio parte del Gruppo ISS "La Cura dei curanti"- che prevede attività di formazione a carattere nazionale, workshop annuali e la stesura di documenti (Rapporti Istisan 21/4 Benessere e gestione dello stress secondo il modello Biopsicosociale: focus su scuola, università e sanità; Rapporto Istisan 24/1 Cura dei curanti).  
Sono docente nel Master di II Livello "Salute e Umanizzazione nell'Organizzazione e Gestione del SSN" attivato nel 2024 dall'Università degli Studi di Udine, nel Master executive Cultura e salute a cura del Cultural Welfare Center di Torino, in rappresentanza del gruppo Cura dei Curanti ho effettuato docenza in data 1/4/2022 al Master in "Benessere, stress management e digitalizzazione: dall'assessment al neuropotenziamento per i contesti di ricerca, professionali e clinici" presso l'Università Cattolica di Milano;  
nel 2017 sono stata docente e tutor per ISS, nell'ambito del progetto "Cuora il futuro" promosso dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri e dal Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca in materia di prevenzione dell'uso di droghe e alcol in età scolare;  
nel 2016 ho condotto la collaborazione fra HPH e la Lifestylemedicine dell'Harvard Medical School per tramite del suo presidente, per una relazione a due voci sulla sinergia fra Policy organizzative della promozione della salute nel contesto sanitario (Conferenza Internazionale HPH - Yale University);  
nel 2015 ho frequentato il corso Lifestyle Medicine 2015: Tools for Promoting Healthy Change. Boston- Harvard Medical School-USA.  
Dal 2013 frequento l'Open Academy of Medicine "Corso annuale di alta formazione e aggiornamento in NeuroImmunoModulazione, Metabolismo, Nutrizione Clinica e Riabilitazione Fisico-Motoria a Venezia."  
Docente e responsabile scientifico di numerosi eventi, relatore in conferenze internazionali oltre che nazionali e regionali.  
Autore di pubblicazioni e articoli scientifici sui temi della promozione della salute, ho scritto in collaborazione con la dr.ssa Anna De Santi il testo "100 domande sulla gestione dello stress" pubblicato da SEEd nel 2018.

• **Titolo di studio**

Laurea in Medicina e Chirurgia con votazione di 110/110 e lode presso l'Università degli Studi di Trieste  
Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva con lode presso l'Università degli Studi di Trieste  
Master di II livello in Psiconeuroimmunologia con lode presso l'Università La Sapienza Roma  
Dal 2015 ad oggi sono in aggiornamento continuo presso l'Open Academy of Medicine: Corso annuale di alta formazione e aggiornamento in NeuroImmunoModulazione, Metabolismo, Nutrizione Clinica e Riabilitazione Fisico-Motoria a Venezia.

18/02/2025 Udine, Dr.ssa Cristina Aguzzoli

