

FILE UNICO

DENOMINAZIONE ED ID. DEL PROVIDER: Metasardinia srls, ID 4582
TITOLO ED EVENTUALE EDIZIONE: GOVERNANCE E CENTRALIZZAZIONE DEGLI ACQUISTI. ESPERIENZE, PROCESSI E PRIMI ESITI IN REGIONE SARDEGNA
DATA: 5 GIUGNO 2026
SEDE: ORISTANO, MARIANO IV PALACE HOTEL
TIPOLOGIA: RES
RESPONSABILE SCIENTIFICO DELL'EVENTO: PAOLO SERRA, ELISABETTA FANCELLO
ORE FORMATIVE: 5
ID: 477228
OBIETTIVI FORMATIVI: MANAGEMENT SISTEMA SALUTE. INNOVAZIONE GESTIONALE E SPERIMENTAZIONE DI MODELLI ORGANIZZATIVI E GESTIONALI.

Razionale

La governance dei sistemi sanitari rappresenta oggi una delle principali leve strategiche per garantire sostenibilità economica, equità di accesso e qualità delle cure. In tale contesto, la centralizzazione degli acquisti di beni e servizi sanitari si configura come uno strumento chiave per rafforzare la capacità di governo, migliorare l'efficienza dei processi decisionali e promuovere un utilizzo appropriato delle risorse pubbliche.

Negli ultimi anni, anche alla luce delle riforme nazionali e regionali e delle sfide poste da scenari emergenziali e da una crescente pressione sui bilanci sanitari, numerosi sistemi sanitari regionali hanno avviato percorsi di riorganizzazione delle funzioni di procurement, orientandosi verso modelli centralizzati o aggregati. Tali modelli mirano ad aumentare la trasparenza e la tracciabilità delle procedure, ridurre la variabilità degli acquisti e favorire l'adozione di standard qualitativi omogenei, mantenendo al contempo un adeguato livello di risposta ai fabbisogni clinico-assistenziali.

La Regione Sardegna costituisce un contesto di particolare interesse scientifico e operativo, in virtù delle sue specificità geografiche, organizzative e demografiche, nonché dei recenti interventi di riforma che hanno interessato la governance del sistema sanitario regionale e i processi di centralizzazione degli acquisti. L'implementazione di nuovi assetti organizzativi e procedurali offre l'opportunità di analizzare in modo sistematico le esperienze maturate, i modelli di processo adottati e i primi esiti osservabili, sia in termini economici sia di impatto sull'organizzazione dei servizi e sul supporto all'attività clinica.

La giornata odierna si propone quindi come un momento di confronto multidisciplinare tra decisori, professionisti sanitari ed esperti di procurement, con l'obiettivo di condividere evidenze, criticità e fattori abilitanti legati alla governance e alla centralizzazione degli acquisti. L'analisi delle esperienze della Sardegna potrà contribuire allo sviluppo di conoscenze trasferibili e alla definizione di buone pratiche, utili a orientare future politiche sanitarie e modelli di governance in ambito regionale e nazionale.

Programma

09:00 Registrazione dei partecipanti

09:30 Saluti Istituzionali Regione Sardegna. Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale

Sessione I - Interconnessione di acquisti, pagamenti e distribuzione

Moderatore: A. Podda

09:45 L'evoluzione dei processi di gara della Centrale di Committenza Regionale. C. Lilliu

10:00 Aggiornamenti sulla gestione degli acquisti in ARES alla luce dell'Hub del Farmaco. M. A. De Virgiliis

10:15 Il modello organizzativo dell'Hub del Farmaco fra opportunità e criticità. P. Serra

10:30 HTA verso un procurement orientato al valore. V. Garau

10:45 Coffee break

Sessione II - Innovazione, accesso e ruolo degli stakeholder

Moderatore: G. Carmelita

11:00 Il farmacista nei gruppi tecnici di progettazione. Ruolo, competenze e contributo alla definizione dei fabbisogni e delle specifiche tecniche. A. Pipere

11:15 Spunti per l'ottimizzazione dei processi di gara. A. Podda

11:30 Operatività per gli acquisti fuori gara. Il procurement locale di farmaci e DM. F. Murgia
11:45 Focus on early access - Opportunità, modelli di collaborazione e impatti sui processi di approvvigionamento. La parola all'industria. Rappresentante dell'Industria del farmaco

Sessione III - Governance, emergenze e criticità operative

Moderatore: E. Fancellu

12:00 Tavola rotonda: Gestione delle emergenze e criticità delle attuali gare regionali.
G. Carmelita, P. Chessa, A. De Virgiliis, S. Demuru, C. Lilliu, F. Lombardo, A. Mura, A. Podda,
G. Sanna

13:00 Light lunch

Sessione IV - Il quadro normativo e le prospettive applicative

Moderatore: E. Fancellu

14:00 Approfondimenti giuridici e profili applicativi. Criticità interpretative, giurisprudenza recente e impatti sui processi di gara. L. Lacerenza

14:45 Le novità del Codice degli Appalti. Implicazioni operative per il procurement sanitario e la centralizzazione degli acquisti. V. Miniero

15:30 Discussione plenaria

16:00 Conclusioni e chiusura dei lavori

FACULTY

Paola Chessa, Laurea in Farmacia, Specializzazione in Farmacia Ospedaliera.
2014 Farmacista incaricato referente Percorso diagnostico trapianto rene AOBrotzu
Dal 2022 a oggi Direttore SC Farmacia Ospedaliera ASL 3 Nuoro.

Maria Alessandra De Virgiliis, Responsabile della SC Acquisti di Beni Sanitari ARES Sardegna, Cagliari
Laurea in Giurisprudenza
Dal 29-12-93 al 15-01-96 Collaboratore Amministrativo Servizio Medicina di base-Unità Sanitaria Locale n. 16 Iglesias-
Dal 15/01/96 al 04/03/96 Collaboratore Amministrativo c/o PO "Sirai"-ASL DI CARBONIA-
Dal 05/03/96 al 12/11/97 Collaboratore Amministrativo Responsabile Amministrativo del PO "Sirai"- ASL DI CARBONIA-
Dal 13/11/97 al 30/12/99 Collaboratore Amministrativo Responsabile Ufficio URP-ASL DI CARBONIA-
Dal 31/12/99 al 30/12/00 Dirigente Amministrativo Responsabile dell'Ufficio Relazioni Esterne della ASL n. 7 Carbonia.
Dal 31/12/00 al 01/02/02 Dirigente Amministrativo-Attività di collaborazione con la Direzione Amministrativa-ASL DI CARBONIA-
Dal 02/02/02 al 31/12/04 Dirigente Amministrativo in comando- Assessorato alla Sanità- Attività afferenti la materia della depenalizzazione ex Legge 689/81 REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA-
Dal 14/02/05 al 13/02/06 Dirigente Amministrativo in comando-Assessorato alla Sanità-progetto "Abbattimento arretrati depenalizzazione"- REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA-
Dal 01/01/06 al 21/05/09 Dirigente Amministrativo-presso il Servizio Assistenza Ospedaliera; Segretario Dirigente Comitato Consultivo Zonale specialistica ambulatoriale Prov.Ca(atutt'oggi); Segretario Commissione di disciplina specialistica ambulatoriale interna (a tutt'oggi);- ASL DI CAGLIARI-
Dal 22/05/09 al 28/09/09 Dirigente Amministrativo Responsabile facente funzioni SC Servizio Acquisti-ASL DI CAGLIARI

Elisabetta Fancellu, Laurea in Farmacia, Specializzazione in Farmacia Ospedaliera
2023 a oggi Dirigente Farmacista ASL Sassari, Farmacia Ospedaliera Ozieri
2023 Farmacista ospedaliera presso ASL Olbia
2021/2023 Farmacista Ospedaliera presso Mater Olbia

Lucio Lacerenza, Avvocato esperto in appalti pubblici, Roma
Laurea in Giurisprudenza
Specializzato nel settore degli appalti pubblici, presta consulenza per imprese private, stazioni appaltanti, associazioni di categoria ed organizzazioni del terzo settore.
Dopo la laurea alla LUISS di Roma, ha maturato una significativa esperienza come consulente legislativo in Parlamento e per la Commissione parlamentare di inchiesta "Uranio impoverito" istituita al Senato della Repubblica nella XIV Legislatura.
Docente per corsi di formazione e master universitari, scrive per riviste del settore dei contratti pubblici.

Cinzia Lilliu, Direttore Generale Centrale Regionale di Committenza
Laurea in Scienze Politiche
Dal 2023 Direttore generale della Centrale regionale di committenza Regione Sardegna
2021/2022 Direttore generale dell'Ufficio dell'autorità di gestione del programma operativo ENI CBC Bacino del Mediterraneo RAS
2015/2018 Direttore del Servizio della centrale regionale di committenza RAS
2012 /2015 Direttore del Servizio provveditorato RAS

Vittorio Miniero, Avvocato amministrativista specializzato in appalti pubblici, Bologna
Laurea in Giurisprudenza
Autore di tre libri pubblicati in materia di appalti pubblici; - Consulente presso il Ministero della Pubblica Amministrazione per il Governo durante la XVII° legislatura; - Formatore presso Ministero della Giustizia e Ministero dell'Interno; - Consulente e formatore presso la Regione Emilia Romagna e presso la Stazione Unica Appaltante della Regione Calabria; - Consulente e formatore di numerose Università; - Formatore e Supporto al RUP per numerosi soggetti aggregatori; - Formatore per le Università di Bologna, Modena e Reggio Emilia, Verona, Cagliari. - Formatore per l'Associazione Nazionale dei Provveditori della Sanità, FARE, e numerose Associazioni Regionali; - Formatore per Master presso Università di Brescia, ALTEMS (Ospedale Gemelli di Roma), LIUC (Università di Castellanza) e Fondazione Bologna University Business School; - Formatore della Regione Emilia Romagna e della Regione del Veneto; - Consulente e formatore di molti istituti del CNR in diverse regioni italiane; - Consulente e formatore di decine di Aziende Sanitarie in almeno 13 regioni italiane; - Relatore in convegni di rilevanza nazionale organizzati da AICC, Sifo, Expo Sanità, SIAIS; - Fondatore e socio di maggioranza della Società Appaltiamo srl. - Componente anche con funzioni di Componente e Presidente di collegi tecnici consuntivi per appalti di lavori di valore superiore alla soglia comunitaria; - Esperto consulente per Partenariati Pubblici Privati - Componente del gruppo di lavoro presso la Regione Emilia Romagna per il PPP

volto alla realizzazione di un sistema integrato di logistica per la gestione e il trasporto di beni ad uso sanitario; - Responsabile Anticorruzione nell'anno 2022 per la società pubblica Euregio spa SGR

Antonello Podda, Direttore del Dip.to di Gestione Accentrata Acquisti ARES Sardegna, Nuoro
Laurea in Scienze Politiche
DIRIGENTE AMMINISTRATIVO ATS DAL 01.01.2017 Direttore della Struttura Complessa ATS Acquisti Servizi Sanitari
dal 16.03.2018 Direttore Dipartimento ATS Gestione Accentrata Acquisti e Logistica
dal 10.07.2019 Direttore Servizio Provveditorato ASSL Nuoro
dal 01.01.2017 al 15.03.2018 DIRIGENTE AMMINISTRATIVO ASL DI NUORO
DAL 01.01.2012 AL 31.12.2016 PRESIDENTE ASSOCIAZIONE REGIONALE PROVVEDITORI ED ECONOMI DELLA SARDEGNA (ARPES) facente parte del FARE (Federazione delle Associazioni Regionali Economi e Provveditori della Sanità) •
RUP CONTRATTO DI CONCESSIONE MEDIANTE PROJECT FINANCING NUORO DIRIGENTE AMMINISTRATIVO ASL DI OLBIA
DAL 10.11.2009 AL 31.12.2011 DIRIGENTE AMMINISTRATIVO OSPEDALE Giovanni Paolo II di Olbia
FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO INPDAP
DAL 28.12.2008 AL 09.11.2009 Responsabile URP – Servizio Acquisti e Economato DIRETTORE SEDE DI CAGLIARI CONSORZIO SUGGEST
DAL 01.01.1998 AL 27.12.1998 Organizzazione Corsi di Formazione per Quadri e Dirigenti della Pubblica Amministrazione – Attività di Docenza INCARICO A PROGETTO BIC SARDEGNA SpA – ANNO 1997 Studio sull'Economia in provincia di Nuoro

Paolo Serra

2025 Direttore SC Hub del Farmaco e HTA Ares Cagliari
Direttore UOC Servizio Farmaceutico Ospedaliero ASL Oristano
ANNO 2017-18:
Direttore Responsabile SSD Farmacia Clinica e Oncologica Azienda Brotzu c/o - P.O. Businco. Articolazione Aziendale di nuova istituzione preposta all'allestimento dei farmaci antitumorali ed allo sviluppo della Farmacia Clinica a livello aziendale.
ANNO 2019:
Direttore Responsabile SSD Farmacia Clinica e Oncologica. Componente del Comitato Etico delle Aziende Ospedaliere.

Gabriella Carmelita Laurea in Chimica e Tecnologia Farmaceutiche. Direttore SC Farmacia Ospedaliera AOU, Sassari
2019 a oggi AOU Sassari Azienda ospedaliero Universitaria Dirigente Farmacista SC Farmacia Direttore SC Farmacia Ospedaliera
2017 –2019 AOU Sassari –Azienda ospedaliero Universitaria • Dirigente Farmacista SC Farmacia Ospedaliera Direttore f.f. SC Farmacia Ospedaliera
2016 –2017 AOU Sassari Azienda Ospedaliero Universitaria Dirigente Farmacista SC Farmacia Ospedaliera Dirigente Farmacista a tempo indeterminato- settore allestimento Nutrizione Parenterale, gestione di DM specialistici, gestione gas medicali.
2009 2015 ASL Sassari Azienda Sanitaria Locale Dirigente Farmacista SC Farmacia Ospedaliera Dirigente Farmacista a tempo indeterminato - settore allestimento Nutrizione Parenterale, gestione di DM specialistici, gestione gas medicali.

Silvia Demuru Laurea in Farmacia, Dirigente Farmacista SC Farmacia Ospedaliera, ASL Oristano
da 01/10/1995 a tutt'oggi Attività professionale di Farmacista Ospedaliero presso Ospedale San Martino Oristano
(da 01/07/1993 al 28/12/1993) Attività professionale di Farmacista Ospedaliero presso Ospedale San Francesco di Nuoro
da 14/10/1991 – a 13/06/1992) (da 02/11/1992- a 30/06/1993) (da 29/12/1993 al 30/09/1995)
Attività professionale di Farmacista presso il Servizio Farmaceutico Territoriale USL 13 Oristano

Fabio Lombardo Laurea in Farmacia, Responsabile UOC Farmaceutica Ospedaliera, ASL Cagliari
Incarico per l'insegnamento presso la scuola di specializzazione in Farmacia Ospedaliera presso il dipartimento di Chimica e Farmacia dell'Università degli studi di Sassari.
[01/06/2020 – Attuale]
Incarico di sostituto di Responsabile della Struttura Complessa Servizio Farmaceutico Ospedaliero del presidio ospedaliero unico della ASSL CAGLIARI per complessivi 535 posti letto ATS Sardegna [16/07/2019 – Attuale]
Direzione attività Farmaceutiche degli ospedali e della continuità assistenziale ospedale/territorio all'interno del dipartimento del farmaco.
Dirigente Sanitario Farmacista con incarico triennale di Responsabile di Struttura Semplice "Farmacia P.O. Binaghi" afferente alla S.C. della Farmaceutica Ospedaliera con rapporto di

lavoro a tempo indeterminato

ASSL Cagliari- ATS Sardegna [01/01/2017 – Attuale]

Incarico di sostituzione di Responsabile della Struttura Complessa Servizio Farmaceutico

Ospedaliero CAGLIARI individuato dal precedente Responsabile

ATS Sardegna [01/03/2019 – 15/07/2019]

Alessandra Mura, Laurea in Scienze Politiche

01.09.2023 Incarico di coordinamento di settore Direzione generale della Sanità, servizio Qualità dei servizi e governo clinico, settore Politiche del farmaco.

16.02.2023 28.08.2023 Staff del Direttore di servizio, Referente FSC (Fondo sviluppo e coesione) Direzione generale della sanità, servizio Programmazione sanitaria ed economica finanziaria, controllo di gestione

01.07.2022 15.02.2023 Incarico di alta professionalità Ufficio del Direttore generale e segreteria della Giunta

22.03.2019 30.06.2022 Incarico di alta professionalità Ufficio dell'Autorità di gestione del Programma ENI CBC Bacino del Mediterraneo, Staff del Direttore generale

Apollonia Pipere Laurea in Farmacia, Direttore SSD Farmacia Ospedaliera. Presidio Ospedaliero "A. Segni", Ozieri

Farmacia DR. Caburrosso Nughedu S.Nicolo' da luglio 1997 a dicembre 1997 praticante Farmacista post-lauream . Farmacia DR. Ciriolo s.a.s Alghero da gennaio 1998 a febbraio 2001 Farmacista. Asl n°3 Nuoro distretto di Isili Farmacista Dirigente 1°livello da febbraio 2001 a maggio 2003. Asl n° 2 Olbia-Tempio da giugno 2003 a tutt'oggi Unico Farmacista Dirigente 1° livello ,di presidio ospedaliero, in ruolo a Tempio P..

Giustina Sanna Laurea in Farmacia, Direttore SC Farmacia Ospedaliera Azienda Ospedaliera Brotzu, Cagliari Farmacista a tempo determinato Servizio Farmaceutico USL 21 Cagliari-ASL DI CAGLIARI-Farmacista a tempo indeterminato Servizio Farmaceutico USL18 Senorbì-ASL DI CAGLIARI-Farmacista a tempo indeterminato Servizio Farmaceutico USL 21 Cagliari-ASL DI CAGLIARI-Farmacista Dirigente I livello a tempo indeterminato Farmacia PO A.Businco Cagliari-ASL DI CAGLIARI

Viviana Garau, Laurea in Chimica e tecnologie farmaceutiche, Dipartimento del Farmaco, Ares Sardegna, Cagliari

Regione Autonoma della Sardegna

Membro del Comitato Tecnico Scientifico per la programmazione dei corsi previsti dal PNRR, Missione M6C2-Sviluppo delle competenze tecnico professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario sub investimento 2.2 (b) corso di formazione in infezioni ospedaliere;

Segreteria Gestione Qualità (SGQ)

Membro della segreteria Gestione della qualità Sifo con nomina di Collaboratore mandato 2020-2024.

Gestione della norma ISO 9001:2015 ;

Ares Sardegna

Gruppo di lavoro Hub del farmaco

Membro del GdL nominato con Delibera DG Ares Sardegna n.10 del 02/01/2024

Ares Sardegna

Gruppo di lavoro: Implementazione della cartella clinica elettronica e dei sistemi di interoperabilità per la digitalizzazione dei DEA di I e II livello della Regione Sardegna

Membro del GdL in qualità di referente per la farmacoterapia

Al.Terr.consultings.r.l

Attestato di partecipazione seminario 'Introduzione alla convalida dei sistemi informatici (CSV)' presso Toxmed Agosto 2022;

Studio di consulenza MF

Corso di formazione "Lo sviluppo del Sistema di Gestione per la Qualità ISO 9001:2015 della SIFO:dalla conformità alla gestione";

Sifo Academy-Fondazione ReS

Corso teorico pratico sulla medicina di precisione e oncologia mutazionale Sifo Academy SIFO e fondazione ReS-ONCOLOGY 2021;

Telos Consulting-Ares Sardegna

Lean Healthcare Management Certificazione Lean Healthcare -Livello Base-;

Alimenta Srl

Attività di consulenza scientifica con stesura di relazioni e lavori scientifici sul topic di interesse;